



Modello di Cooperazione ATHENA per la ricerca e lo sviluppo

Progetto 'Advanced Technology Higher Education Network Alliance – ATHENA'¹

Work package 4 – Ricerca: Stimolare la ricerca all'interno di ATHENA

Task 4.1: Modello di Cooperazione per la ricerca e lo sviluppo

Ambito e scopo

Il Modello di Cooperazione ATHENA per la sezione di Ricerca e Sviluppo (R&D)² si propone di ridurre la distanza tra la concettualizzazione di *nuove idee* e *l'innovazione* intesa come processo o anche come prodotto. La collaborazione tra i membri di ATHENA si tradurrà nella Rete di Cooperazione ATHENA – una rete comprendente punti di accesso regionali e innovazione e servizi di supporto per rafforzare i campi e le tematiche legate a R&D. Come parti della rete completa, ogni istituto partner istituirà un punto di accesso regionale, col compito di (1) indirizzare aziende e altri partner esterni verso le tematiche R&D e agli altri servizi offerti dalla rete, (2) aiutare a trovare le soluzioni opportune e a cercare altri partner, (3) supportare e rafforzare la cooperazione all'interno dell'alleanza ATHENA. Il Modello di Cooperazione ATHENA includerà esperti qualificati da diverse aree di supporto con una conoscenza profonda dell'ambiente R&D, come pure dell'economia nazionale e internazionale. La Rete di Cooperazione ATHENA sarà supervisionata e guidata da un Consiglio di Ricerca composto da rappresentanti degli istituti partner.

Architettura del modello

Il Modello di Cooperazione ATHENA per R&D è una struttura aperta e permette un certo grado di flessibilità alle istituzioni partner riguardo le modalità di gestione e la struttura organizzativa delle istituzioni stesse; la disponibilità di risorse, orientamento e bisogni; le specifiche dell'ambiente regionale e nazionale nel quale opera l'istituzione; le condizioni macroeconomiche e sociali e altre situazioni contingenti. Il Modello consiste nei seguenti elementi:

- il Consiglio di Ricerca ATHENA,
- i punti di accesso regionali della Rete di Cooperazione,
- le reti regionali della Rete di Cooperazione,
- le varie parti interessate (Stakeholders).

La struttura del Modello di Cooperazione ATHENA per R&D è schematizzato nell'*Appendice 1*.

Il Consiglio di Ricerca ATHENA³

Mission: Il Consiglio di Ricerca è un organo di governance focalizzato sulla pianificazione e le decisioni che riguardano le priorità della ricerca e le sinergie all'interno dell'alleanza ATHENA.

¹ Il progetto 'Advanced Technology Higher Education Network Alliance – ATHENA' è finanziato dal programma Erasmus+ dell'Unione Europea, Grant Agreement Number 101004096 – ATHENA – EAC-A02-2019 / EAC-A02-2019-1.

² Il termine Ricerca e Innovazione (R&I) è utilizzato nella European Research Area (in conformità con le politiche europee di ricerca e innovazione).

³ Il Consiglio di Ricerca è parte integrante del Modello di Governance di ATHENA ed è presentato nell'Albo della Governance ATHENA.



Governance e Composizione del Consiglio di Ricerca: Il Consiglio è composto dai vice-rettori o altri rappresentanti con esperienza di ricerca delle istituzioni partner. Tutte le istituzioni partner sono ugualmente rappresentate. Il Consiglio è presieduto da un'istituzione membro a rotazione (su base semestrale o annuale seguendo la stessa rotazione del Consiglio Esecutivo). I Coordinatori dei punti di accesso regionali, I partner industriali e gli altri stakeholders possono partecipare con un ruolo di osservazione o consultivo, senza però avere diritto di voto.

Attività/Competenze/Autorità/Raggio di azione: l'attività principale del Consiglio è quella di decisionale riguardo i seguenti campi R&D:

- Definizione delle priorità di ricercar all'interno dell'alleanza ATHENA.
- Monitoraggio delle competenze esistenti all'interno dell'alleanza.
- Revisione e valutazione dei programmi e delle strategie R&D in ATHENA.
- Monitoraggio e supervisione dei progressi dell'alleanza riguardo il raggiungimento degli obiettivi in R&D, e eventuali raccomandazioni al Consiglio Amministrativo su modifiche da effettuare riguardo gli obiettivi stessi.
- Altre questioni rilevanti (per esempio, grandi progetti R&D congiunti, nuove iniziative R&D congiunte, partecipazione a consorzi o reti internazionali, ...).
- Revisione dei progressi, allineamento e impatto strategici e gestione finanziaria dei progetti approvati.
- Regolamentazione di programmi di Dottorato condivisi, in collaborazione con il Consiglio Educativo.
- Definizione di un codice di Condotta di Ricerca responsabile e delle politiche etiche e delle regole della ricerca.
- Definizione delle politiche e delle regole delle infrastrutture e delle strutture condivise.
- Pianificazione di azioni condivise di disseminazione (in collaborazione con l'Ufficio Branding & Comunicazione) relative ai risultati di ricerca di ATHENA (per esempio, prodotti della ricerca, pubblicazioni, organizzazione di conferenze).
- Identificazione e resoconto al Consiglio di Amministrazione su tematiche R&D emergenti significative e congiunture che possono avere impatto su ATHENA.
- Consulenza al Consiglio di Amministrazione sulla gestione del rischio in aree relative a R&D.
- Rapporto annuale al Consiglio Esecutivo.
- Altri provvedimenti nel campo R&D da far adottare al Consiglio Esecutivo.

Convocazione delle Riunioni e Ordini Permanenti: Come per il Consiglio Esecutivo. Eccezione: nel caso di cause ragionevoli (operatività, tempo) i processi possono essere regolati internamente previo accordo dei membri.

La Rete di Cooperazione ATHENA: Punti di Accesso Regionali

La Rete di Cooperazione di ATHENA è composta da **punti di accesso regionali** delle istituzioni partner, con l'obiettivo di lavorare in modo efficiente e collaborativo. Il requisito minimo per costituire un punto di accesso regionale è un Gruppo incaricato di personale qualificato in grado di rispondere alle richieste, di agire proattivamente e di fornire supporto agli stakeholders all'interno del Modello di Cooperazione R&D di ATHENA.

Ogni punto di accesso regionale deve essere accessibile attraverso un unico indirizzo e-mail. Ogni punto ha un coordinatore (persona fisica).



I punti di accesso regionali delle istituzioni partner sono connessi nella **Rete di Cooperazione ATHENA** e lavorano in stretta collaborazione tra di loro, scambiandosi informazioni riguardanti:

- Bisogni e opportunità di ricerca che sono potenzialmente rilevanti e che incoraggino la partnership di ATHENA.
- Conoscenze e servizi specifici e complementari tra le istituzioni partner.
- Opportunità di lavoro e possibilità di associazione a livello professionale e di ricerca.
- Opportunità di mobilità per ricercatori, studenti e altro personale (principalmente personale di supporto ai servizi).
- Opportunità per gli studenti di partecipare ad attività e progetti di R&D.
- Opportunità di accesso libero a infrastrutture e servizi per la ricerca (se rilevanti).
- Opportunità di formazione per ricercatori e altro personale (principalmente personale di supporto ai servizi).
- Best practices e tendenze future relative a R&D.
- Altro.

La struttura e i legami cooperative dei punti di accesso regionali delle singole istituzioni partner sono illustrate nella *Appendice2*.

La Rete di Cooperazione ATHENA: le reti regionali

Ogni punto di accesso regionale ha I seguenti **compiti di coordinazione** a livello delle **reti regionali** di ogni istituzione partner:

- Fornire informazioni da un unico punto (punto unico di contatto).
- Coordinare la rete regionale.
- Monitorare l'implementazione dei servizi e assicurarne la qualità.
- Analizzare e identificare i bisogni a livello regionale e globale.
- Organizzare la formazione e la costruzione della rete per i fornitori dei servizi di supporto.

Ogni istituzione partner fornisce i seguenti **servizi di supporto** all'interno della propria **rete regionale** (in collaborazione con il punto di accesso corrispondente):

- **Facilitare i contatti con importanti partner R&D**, inclusa l'identificazione dei bisogni di partner economici e il collegamento con compagnie e partner R&D nelle università, con l'obiettivo di condurre: ricerca (applicata), costruzione di prototipi, attività di testing secondo metodi certificate, sviluppo di prodotti e tecnologie, acquisto congiunto di apparecchiature per R&D, formazione di una rete tra organizzazioni che si occupano di ricerca per promuovere il trasferimento tecnologico (dalle scoperte scientifiche al settore industriale e più in generale all'ambiente sociale); ricerca di partner importanti a livello nazionale e internazionale per costituire consorzi R&D con l'obiettivo di ottenere fondi attraverso diversi canali.
- **Sviluppo di progetti nazionali e internazionali (europei)** – identificazione di call R&D rilevanti o progetti applicati e assistenza nella formazione di importanti consorzi tra partner ricerca, economici e di altro tipo; supporto per la preparazione della documentazione di un progetto, gestione finanziaria, amministrativa e legale e coordinamento e preparazione di report finanziari.
- **Facilitare la partecipazione di studenti nelle attività R&D.**
- **Promozione della collaborazione con centri di ricerca di eccellenza, reti europee e soggetti simili.**
- **Promozione dei risultati R&D al pubblico.**
- **Promuovere e facilitare l'innovazione e il trasferimento tecnologico e di conoscenza:**



- **Promuovere e facilitare l'innovazione:** valutare il potenziale di innovazione delle imprese, fornire supporto consultivo durante le fasi R&D, creare *R&D Challenge Windows* (periodi di tempo durante i quali le compagnie possono sottomettere prove che i partner ATHENA sono chiamati a risolvere e successivamente), organizzare attività che facilitino la formazione di reti e attività che facciano incontrare soggetti che possono collaborare, promuovere best practices, , organizzare eventi che accrescano la consapevolezza delle attività stesse della rete, seguire e promuovere tendenze in specifici settori, fornire attività di supporto per la gestione dell'innovazione;
- **Gestione della proprietà intellettuale:** valutare la possibilità della protezione della proprietà intellettuale, attraverso l'assistenza nella protezione di invenzioni attraverso diritti di proprietà intellettuale, assistenza nella gestione legale della proprietà intellettuale, offerta di servizi di consulenza relativi alla proprietà intellettuale su specifici temi;
- **Commercializzazione:** valutazione del potenziale di mercato delle invenzioni, identificazione delle opportunità di partnership e istituzione di collaborazioni con importanti partner commerciali, conduzione di attività per promozione di proprietà intellettuale, assistenza alla negoziazione per la vendita di diritti o alla conclusione di contratti di licenza, assistenza all'entrata nel mercato dell'invenzione, supporto alla commercializzazione globale della conoscenza e delle invenzioni, assistenza nella creazione di spin-offs.
- **Imprenditorialità** – consulenza e altre attività per la formazione di nuove imprese, incubazione di start-up e supporto per la loro crescita globale.
- **Promuovere e facilitare la mobilità** (internazionale, intersettoriale, etc.) **dei ricercatori.**
- **Promuovere l'accesso libero a infrastrutture e servizi per la ricerca.**
- **Promuovere e organizzare formazione e sviluppo delle competenze** per ricercatori, fornitori dei servizi di supporto e altri rilevanti stakeholders.

Stakeholders

Gli stakeholders nel modello che i punti di accesso connettono sul percorso tra l'idea e l'innovazione sono:

- Le istituzioni partner di ATHENA (ricercatori e professori, studenti e altri soggetti).
- Industrie e istituzioni R&D che partecipano (stakeholders già attivamente coinvolti in collaborazioni all'interno delle istituzioni partner).
- Istituzioni e aziende R&D identificate come potenziali interessate a collaborazioni.

Appendici

Appendice1: Struttura del Modello di Cooperazione per R&D di ATHENA.

Appendice2: Struttura e legami di collaborazione dei punti di accesso regionali di un'istituzione partner.

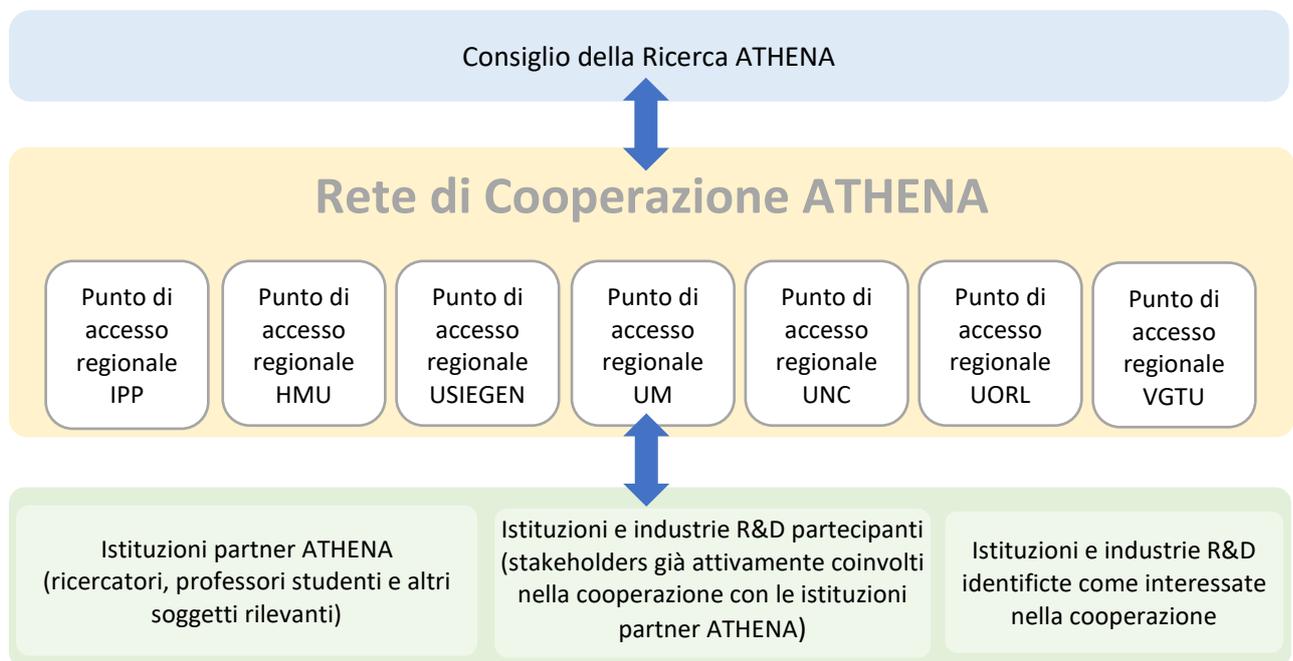
Appendice3: Verifica della conformità con il Modello di Cooperazione ATHENA.



Appendice 1

Modello di Cooperazione ATHENA per la ricerca e lo sviluppo

La struttura del Modello di Cooperazione R&D di ATHENA

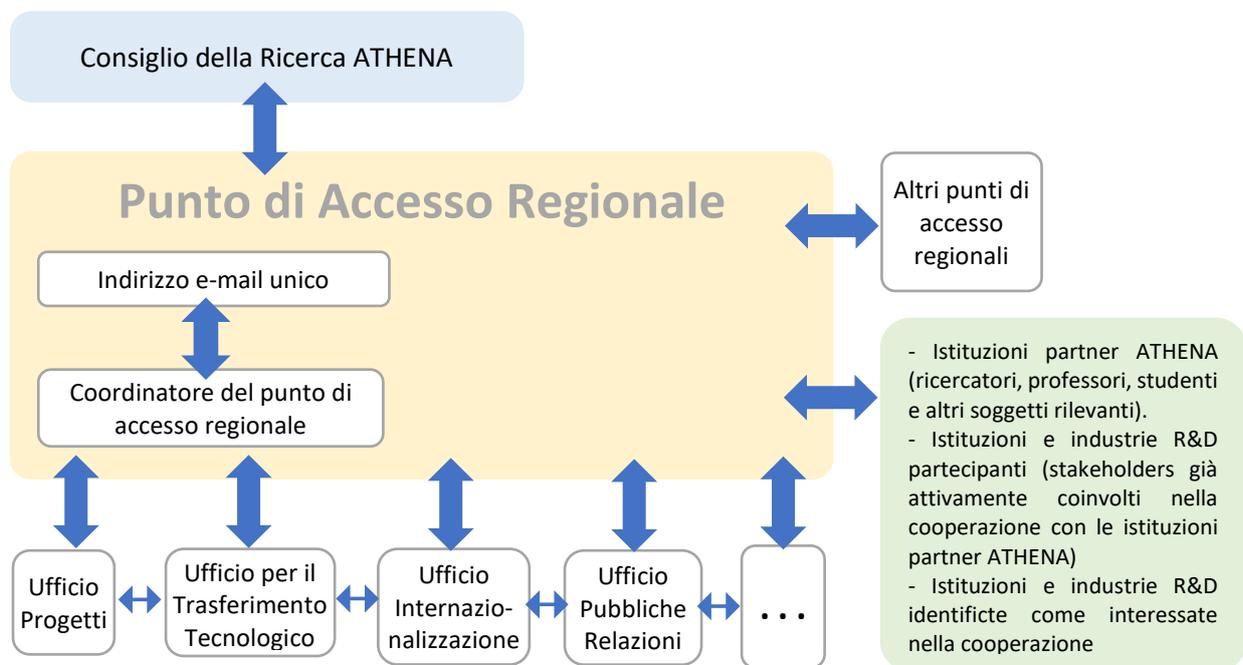




Appendice 2

Modello di Cooperazione ATHENA per la ricerca e lo sviluppo

Struttura e legami di cooperazione del punto di accesso regionale della singola un'istituzione partner





Appendice 3

Modello di Cooperazione ATHENA per la ricerca e lo sviluppo

Verifica di conformità con il Modello di Cooperazione ATHENA R&D

Ogni istituzione partner valuta se sta implementando il seguente set di attività secondo il Modello di Cooperazione ATHENA R&D.

Attività	Riferimento a un compito e/o deliverable rilevante di ATHENA	Esempio di attività/unità organizzativa nell'istituzione partner
Generale		
<input type="checkbox"/> Il Modello di Cooperazione R&D ATHENA è approvato dall'istituzione partner.		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner ha risorse appropriate (conoscenze, personale, infrastruttura) per operare in accordo con il Modello di Cooperazione R&D ATHENA.		
<input type="checkbox"/> È stato istituito il punto di accesso regionale dell'istituzione partner, inteso come un unico indirizzo e-mail.		
<input type="checkbox"/> È stato nominato un coordinatore per il punto di accesso regionale dell'istituzione partner.		
<input type="checkbox"/> Il punto di accesso regionale dell'istituzione partner sta collaborando attivamente con altri punti di accesso regionali all'interno del Modello di Cooperazione R&D ATHENA.		
Facilitare i contatti con importanti partner R&D		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner è consapevole dei bisogni e delle sfide nel campo di R&D nel suo ambiente sia regionale che nazionale, come pure a livello globale.		
<input type="checkbox"/> All'interno della sua rete regionale, l'istituzione partner ha organizzato un sistema di monitoraggio e ha tenuto traccia dei bisogni di stakeholder esterni, del coinvolgimento dei ricercatori e della loro integrazione per vari propositi di cooperazione in attività R&D.		
Sviluppo di progetti nazionali e internazionali (Europei)		
<input type="checkbox"/> Questionario F01 completato (analisi della situazione – definizione dei campi di ricerca dell'università partner).		
<input type="checkbox"/> Questionario F02 completato e aggiornato (definizione degli argomenti prioritari dell'istituzione partner per un catalogo comune della partnership ATHENA).		
<input type="checkbox"/> Essere a conoscenza dei risultati dell'analisi della situazione riguardo campi di ricerca trasversali (interdisciplinari) delle istituzioni partner (F01) e del catalogo delle priorità di argomenti di ricerca delle istituzioni partner (F02), per la promozione mirata di collaborazioni in R&D a livello di partnership ATHENA.		



<input type="checkbox"/> Monitorare periodicamente e analizzare call pubbliche per la sottomissione congiunta di progetti all'interno della partnership ATHENA.		
<input type="checkbox"/> Ogni istituzione partner propone la sottomissione di almeno 1 progetto congiunto all'interno della partnership ATHENA per anno.		
<input type="checkbox"/> Ogni istituzione partner prende nota in maniera continuativa di richieste e approvazioni di progetti nel registro delle richieste e approvazioni centrali/congiunte di progetti a livello di partnership ATHENA.		
Facilitare la partecipazione di studenti in attività R&D		
<input type="checkbox"/> Questionario F03 completato (analisi della situazione riguardo le forme esistenti di cooperazione tra studenti in ambito R&D).		
<input type="checkbox"/> Essere aggiornati sui risultati dell'analisi della situazione (F03) delle forme esistenti di cooperazione tra studenti in ambito R&R e delle forme selezionate che potenzialmente possono portare a una introduzione dello studente congiunta a livello di partnership ATHENA.		
<input type="checkbox"/> Presentazione delle forme selezionate di coinvolgimento di studenti in attività R&D su un singolo sito per tutti gli studenti afferenti alla partnership ATHENA.		
<input type="checkbox"/> Promuovere e informare gli studenti su una particolare istituzione partner a livello di partnership ATHENA riguardo il possibile coinvolgimento in forme di cooperazione in ambito R&D attraverso diversi canali di comunicazione.		
<input type="checkbox"/> Gli studenti dell'istituzione partner prendono parte attivamente alle forme offerte di collaborazione in ambito R&D a livello di partnership ATHENA.		
Promuovere la collaborazione con centri di ricerca di eccellenza, reti Europee e altri soggetti simili		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner monitora e propone la collaborazione con centri di ricerca di eccellenza, reti Europee o altri soggetti che si ritengono avere valore aggiunto per la partnership ATHENA.		
Promuovere i risultati in R&D al pubblico generale		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner è parte attiva nella preparazione dell'albo annuale di ATHENA (ATHENA Annual Book).		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner è parte attiva nella pubblicazione di contributi sul sito web di ATHENA, come pure su altri canali di comunicazione.		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner è parte attiva nella sottomissione (nel caso di approvazione, nell'implementazione) di un progetto Horizon Europe, MSCA, European Researchers' Night.		
Promuovere e facilitare l'innovazione e il trasferimento tecnologico e di conoscenza		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner si occupa di promuovere e facilitare l'innovazione.	WP 6	
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner si occupa della gestione della proprietà intellettuale.	WP 6	



<input type="checkbox"/> L'istituzione partner si occupa della commercializzazione appropriata della conoscenza.	WP 6	
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner promuove in maniera opportuna l'impresa e la cultura d'impresa.	WP 6	
Promuovere e facilitare la mobilità dei ricercatori		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner implementa mobilità di personale (per esempio, ricercatori) all'interno della partnership ATHENA in diversi schemi di mobilità (per esempio, Erasmus+).	WP 7	
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner è interessata nella sottomissione di progetti congiunti a livello di partnership ATHENA per la promozione dell'eccellenza scientifica come parte della mobilità internazionale intersettoriale nei programmi dottorali e post-dottorali (Horizon Europe, MSCA, Reti di Dottorato e Borse Post-Dottorato).		
Promuovere il libero accesso a infrastrutture e servizi per la ricerca		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner prepara una lista delle infrastrutture per la ricerca che consentono libero accesso o l'uso condiviso a livello di partnership ATHENA.		
Promuovere e organizzare formazione e sviluppo delle competenze per ricercatori, fornitori di servizi di supporto e altri stakeholders rilevanti		
<input type="checkbox"/> L'istituzione partner organizza almeno 2 eventi l'anno di formazione tematici per ricercatori, fornitori di servizi di supporto e altri stakeholders rilevanti all'interno della partnership ATHENA.		