



Model sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA

Projekt »Advanced Technology Higher Education Network Alliance – ATHENA«¹

Delovni paket 4 - Raziskovanje: Spodbujanje raziskovanja znotraj zveze

Naloga 4.1: Model sodelovanja za R&R

Namen in obseg

Namen modela sodelovanja za raziskave in razvoj (v nadaljevanju R&R) v okviru projekta ATHENA² je olajšati premostitev vrzeli med snovanjem *novih idej* in *inovacijo* kot procesom ali samim izdelkom. Zveza partnerskih institucij ATHENA bo vzpostavila omrežje za sodelovanje – celovito omrežje regionalnih vstopnih točk ter inovacijskih in podpornih storitev za krepitev skupnih področij in tem v okviru R&R. Znotraj tega celovitega omrežja bo vsaka partnerska institucija vzpostavila regionalno vstopno točko, odgovorno za (1) usmerjanje podjetij in drugih zunanjih partnerjev k ustreznim ponudnikom na področju R&R ter ponudnikom drugih storitev znotraj omrežja, (2) pomoč pri iskanju pravih rešitev in partnerjev, (3) spodbujanje in podpiranje sodelovanja znotraj zveze ATHENA. Omrežje sodelovanja ATHENA bo vključevalo usposobljene strokovnjake z različnih podpornih področij s poglobljenim poznavanjem R&R okolja ter nacionalnega in mednarodnega gospodarstva. Omrežje sodelovanja ATHENA bo nadzoroval, vodil in usmerjal Odbor za raziskave (angl. Research Board), sestavljen iz predstavnikov partnerskih institucij.

Zasnova modela

Model sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA ima odprto zasnovo in omogoča potrebno stopnjo fleksibilnosti partnerskim institucijam v povezavi s specifikami načinov upravljanja in organizacijske strukture partnerskih institucij; razpoložljivostjo virov, raziskovalno usmeritvijo in potrebami; specifikami regionalnega in nacionalnega okolja, v katerem delujejo partnerske institucije; makroekonomskimi, socialnimi in drugimi razmerami. Model sestavljajo naslednji elementi:

- Odbor za raziskave ATHENA,
- omrežje sodelovanja ATHENA: regionalne vstopne točke,
- omrežje sodelovanja ATHENA: regionalna omrežja,
- deležniki.

Struktura Modela sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA je predstavljena v *Prilogi 1*.

Odbor za raziskave ATHENA

Poslanstvo: Odbor za raziskave³ je upravljalni odbor, ki se osredotoča na načrtovanje in odločanje v povezavi z raziskovalnimi prioritetami in sinergijami znotraj zveze ATHENA.

¹ Projekt »Advanced Technology Higher Education Network Alliance – ATHENA« je financiran iz programa Evropske unije Erasmus+, številka sporazuma o dodelitvi sredstev 101004096 – ATHENA – EAC-A02-2019 / EAC-A02-2019-1.

² V Evropskem raziskovalnem prostoru (v skladu z evropsko politiko na področju raziskav in inovacij) se uporablja termin »raziskave in inovacije (R&I)«.

³ Odbor za raziskave je sestavni del Modela upravljanja ATHENA (angl. ATHENA Governance model) in je predstavljen v Knjigi upravljanja ATHENA (angl. ATHENA Governance Book).



Upravljanje in članstvo v Odboru za raziskave: Odbor za raziskave sestavljajo prorektorji ali drugi višji predstavniki za raziskovanje v partnerskih institucijah. Vse partnerske institucije so zastopane v enaki meri. Odbor za raziskave vodi institucija - članica projekta Athena v skladu z rotacijskimi pravili (vsakih šest mesecev ali na letni ravni v skladu z rotacijo, ki je enaka rotaciji izvršnega odbora (angl. Executive Board)). Koordinatorji regionalnih vstopnih točk, študenti, industrijski partnerji in drugi deležniki lahko sodelujejo kot opazovalci ali svetovalci brez glasovalnih pravic.

Aktivnosti/kompetence/pristojnost/področje: osrednja dejavnost odbora je sprejemanje odločitev na naslednjih področjih, povezanih z R&R:

- Opredelitev raziskovalnih prioritet znotraj Evropske univerze ATHENA.
- Umeščanje obstoječega strokovnega znanja na področju raziskav znotraj zveze ATHENA.
- Pregled in ocenjevanje programov in strategij na področju R&R v okviru projekta ATHENA.
- Spremljanje in nadzor napredka projekta ATHENA pri doseganju R&R ciljev ter podajanje predlogov Upravnemu odboru (angl. Administration Board) v povezavi s spreminjanjem R&R ciljev v okviru projekta ATHENA.
- Odločanje o pomembnejših R&R zadevah (npr. veliki skupni R&R projekti, nove skupne R&R iniciative, članstvo v mednarodnih konzorcijih, omrežjih itd.).
- Spremljanje napredka, strateške usklajenosti in vpliva ter finančnega upravljanja odobrenih projektov.
- Reguliranje skupnih doktorskih programov v sodelovanju z Odborom za izobraževanje (angl. Education Board).
- Opredelitev odgovornega raziskovalnega ravnanja in politike ter pravil raziskovalne etike.
- Opredelitev politike in pravil v povezavi s skupnimi objekti/raziskovalno infrastrukturo.
- Načrtovanje skupnih ukrepov razširjanja (v sodelovanju s službo za trženje in komuniciranje) v povezavi z raziskovalnimi rezultati v okviru projekta ATHENA (npr. izdelki, publikacije, organizacija raziskovalnih konferenc).
- Prepoznavanje in poročanje Upravnemu odboru o pomembnih R&R vprašanjih in trendih, ki bi lahko vplivali na projekt ATHENA.
- Svetovanje Upravnemu odboru glede upravljanja s tveganji na področjih, povezanih z R&R.
- Letno poročanje Izvršnemu odboru.
- Druga vprašanja na področju R&R, ki jih obravnava Izvršni odbor.

Sklic sestankov in poslovniki: v skladu z Izvršnim odborom. Izjema: v primeru upravičenih razlogov (npr. operativnost, čas) se lahko postopki vodijo individualno na podlagi dogovora med člani odbora.

Omrežje sodelovanja ATHENA: regionalne vstopne točke

Omrežje sodelovanja ATHENA sestavljajo **regionalne vstopne točke** partnerskih institucij, ki morajo delovati celovito in učinkovito. Minimalna zahteva za vzpostavitev regionalne vstopne točke je angažirana skupina usposobljenih strokovnjakov, ki se je sposobna odzvati na zahteve in pobude ter zagotoviti podporo vsem deležnikom znotraj modela sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA.

Vsaka regionalna vstopna točka mora biti dostopna prek enotnega e-poštnega naslova. Vsaka regionalna vstopna točka ima koordinatorja (osebo).

Regionalne vstopne točke partnerskih institucij so povezane v **omrežje sodelovanja ATHENA** in med seboj tesno sodelujejo ter si izmenjujejo informacije o naslednjem:

- Raziskovalne potrebe in priložnosti, ki bi bile relevantne in nudile podporo za evropsko univerzo ATHENA.



- Specifično in dodatno znanje ter storitve s področja R&R med partnerskimi institucijami.
- Zaposlitvene priložnosti za raziskovalno in strokovno delo ter štipendije.
- Priložnosti za mobilnost raziskovalcev, študentov in drugih zaposlenih s poudarkom na izmenjavi zaposlenih na področju podpornih storitev.
- Priložnosti za sodelovanje študentov na področju R&R ter pri projektih.
- Možnosti odprtega dostopa do raziskovalne infrastrukture in storitev (kadar je relevantno).
- Priložnosti za usposabljanje raziskovalcev in drugih zaposlenih, s poudarkom na zaposlenih na področju podpornih storitev.
- Najboljše prakse in prihodnje smernice v povezavi z R&R.
- Drugo.

Povezave na področju strukture in sodelovanja regionalne vstopne točke posamezne partnerske institucije so predstavljene v *Prilogi 2*.

Omrežje sodelovanja ATHENA: regionalna omrežja

Vsaka regionalna vstopna točka ima naslednje **naloge koordiniranja** na ravni **regionalnega omrežja** posamezne partnerske institucije:

- Zagotovitev informacij na enem mestu (enotna kontaktna točka).
- Koordiniranje regionalnega omrežja.
- Spremljanje izvedbe storitev in zagotavljanje kakovosti.
- Analiziranje in prepoznavanje potreb na regionalni in globalni ravni.
- Organiziranje izobraževanj in mreženj za izvajalce podpornih storitev.

Vsaka partnerska institucija zagotavlja naslednje **podporne storitve** znotraj svojega **regionalnega omrežja** (v sodelovanju s svojo regionalno vstopno točko):

- **Omogočanje stikov z ustreznimi R&R partnerji**, vključno z opredelitvijo potreb gospodarskih partnerjev in povezovanjem podjetij z ustreznimi R&R partnerji na univerzah z namenom izvajanja: (uporabnih) raziskav, izdelave prototipov, testiranj v skladu s certificiranimi metodami, razvoja izdelkov in tehnologij, skupne nabave R&R opreme, mreženja med raziskovalnimi organizacijami in podjetji za spodbujanje prenosa znanstvenih dognanj v poslovni sektor in širše družbeno okolje; iskanja ustreznih domačih in tujih partnerjev z namenom vzpostavitve R&R konzorcijev za pridobivanje sredstev v okviru različnih shem financiranja.
- **Razvoj nacionalnih in mednarodnih (evropskih) projektov** – identifikacija ustreznih razpisov za R&R ali aplikativne projekte in pomoč pri snovanju ustreznih konzorcijev med raziskovalnimi, gospodarskimi in drugimi partnerji; zagotavljanje podpore pri pripravi projektne dokumentacije, finančnem, administrativnem in pravnem vodenju in koordiniranju projektov ter pripravi finančnih poročil.
- **Omogočanje sodelovanja študentov v aktivnostih na področju R&R.**
- **Spodbujanje sodelovanja z obstoječimi raziskovalnimi centri odličnosti, EU omrežji ipd.**
- **Spodbujanje dosežkov na področju R&R v splošni javnosti.**
- **Spodbujanje in omogočanje inovacij ter prenosa znanj in tehnologij:**
 - o **Spodbujanje in omogočanje inovacij:** ocenjevanje inovacijskega potenciala podjetij, zagotavljanje podpore v obliki svetovanja med R&R fazo, ustvarjanje časovnih oken za izzive na področju R&R (časovna obdobja, v katerih lahko podjetja podajo izzive, katerih reševanje prevzame zveza ATHENA in nato najavi interne razpise za R&R izzive, ki so jih predlagala podjetja), organiziranje mreženj in dogodkov za navezovanje stikov, spodbujanje najboljših praks, organiziranje dogodkov za ozaveščanje, spremljanje in



- promoviranje trendov, specifičnih za posamezen sektor, svetovalna podpora v povezavi z učinkovitim upravljanjem inovacij;
- **Upravljanje intelektualne lastnine:** ocenjevanje možnosti varstva intelektualne lastnine, pomoč pri zaščiti izumov s pravicami intelektualne lastnine, pomoč pri upravljanju pravnih razmerij v povezavi z upravljanjem intelektualne lastnine, nudenje svetovalnih storitev v povezavi z intelektualno lastnino na splošno ali s specifičnimi vprašanji;
 - **Komercializacija:** ocenjevanje tržnega potenciala izumov, prepoznavanje priložnosti za partnerstva in vzpostavljanje sodelovanja z ustreznimi poslovnimi partnerji, izvajanje aktivnosti za trženje intelektualne lastnine, pomoč pri pogajanjih za prodajo pravic intelektualne lastnine ali sklepanju licenčnih pogodb, pomoč pri vstopu izuma na trg, podpiranje globalne komercializacije znanj in izumov, pomoč pri ustanavljanju oddeljenih podjetij (spin-offs).
 - **Podjetništvo** – svetovanje in druge aktivnosti za zagon novih podjetij, inkubatorji zagonskih podjetij in podpora za globalno rast.
- **Spodbujanje in omogočanje** (mednarodne, medsektorske itd.) **mobilnosti raziskovalcev.**
 - **Spodbujanje odprtega dostopa do raziskovalne infrastrukture in storitev.**
 - **Spodbujanje in organiziranje usposabljanj ter krepitev usposobljenosti** za raziskovalce, izvajalce podpornih storitev in druge relevantne deležnike.

Deležniki

Deležniki v modelu, ki jih regionalne vstopne točke povežejo na poti od ideje do inovacije, so:

- Partnerske institucije ATHENA (raziskovalci in pedagoški delavci, študenti in druge relevantne entitete).
- Sodelujoče R&R institucije in industrija (deležniki, ki že aktivno sodelujejo s partnerskimi institucijami ATHENA).
- Druge R&R institucije in industrijske panoge, zainteresirane za sodelovanje.

Priloge

Priloga 1: Struktura Modela sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA

Priloga 2: Povezave na področju strukture in sodelovanja regionalne vstopne točke posamezne partnerske institucije.

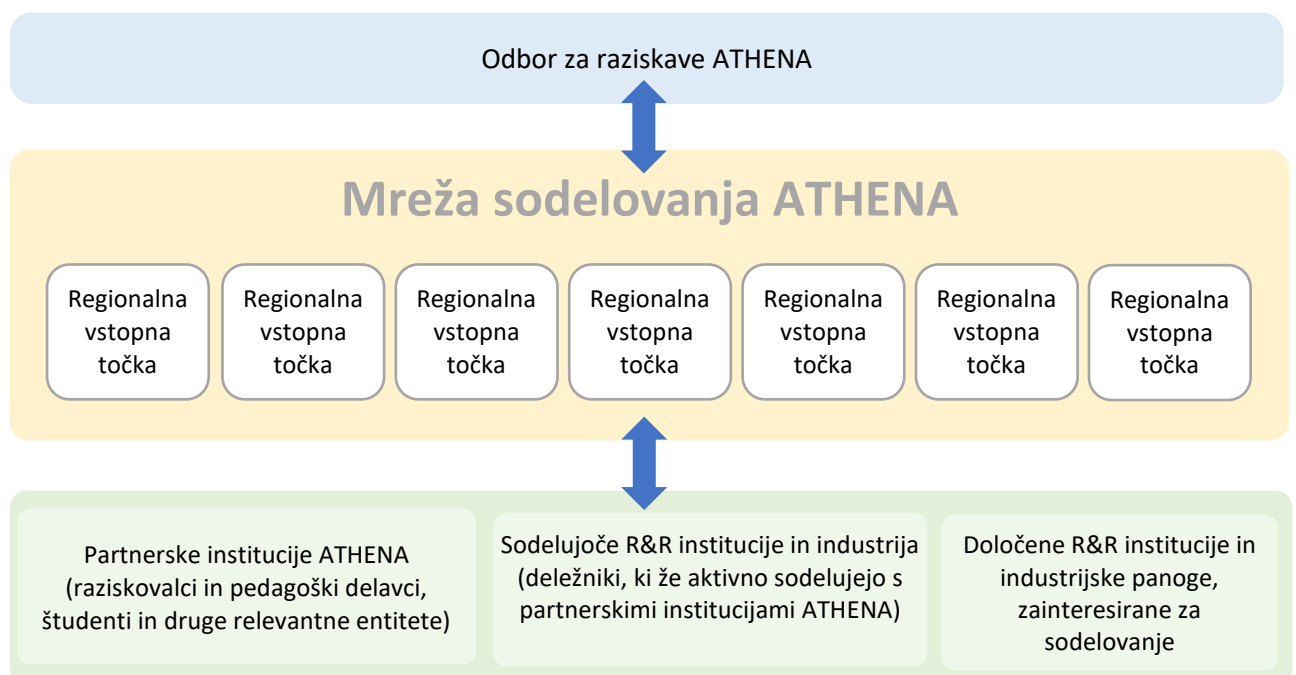
Priloga 3: Kontrolni seznam skladnosti z Modelom sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA



Priloga 1

Model sodelovanja za R&R

Struktura Modela sodelovanja za R&R v okviru projekta Athena

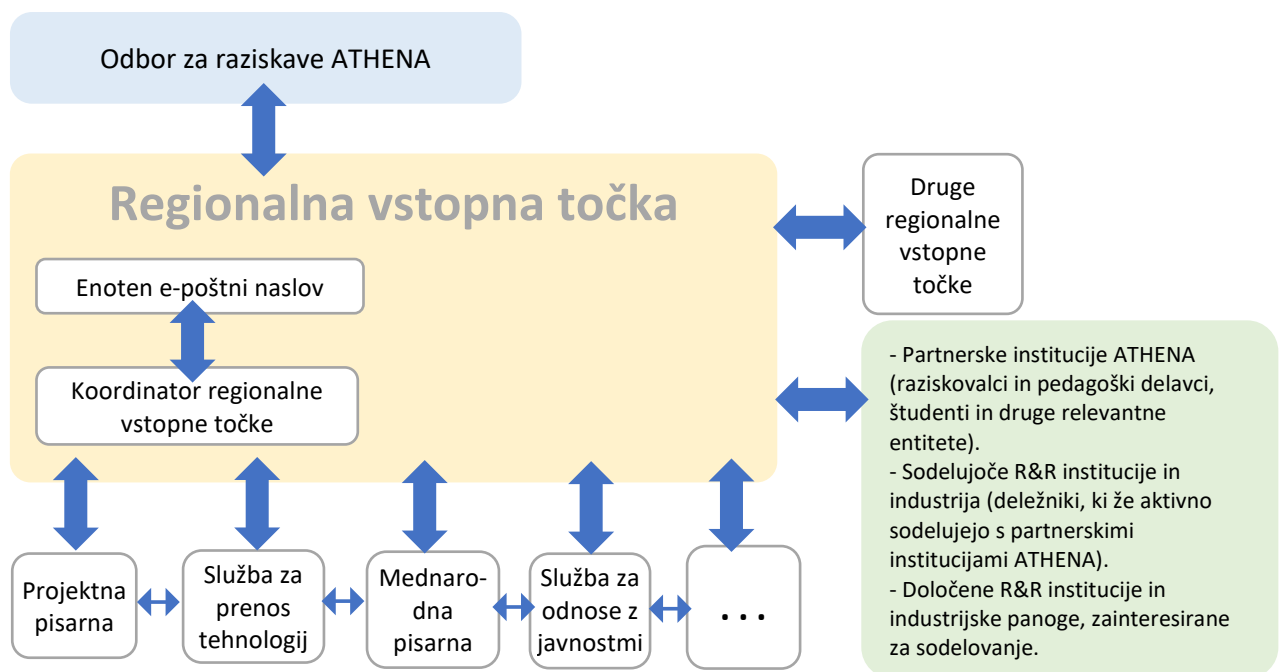




Priloga 2

Model sodelovanja za R&R

Povezave na področju strukture in sodelovanja regionalne vstopne točke posamezne partnerske institucije





Priloga 3

Model sodelovanja za R&R

Kontrolni seznam skladnosti z Modelom sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA

Vsaka partnerska institucija opredeli, ali izvaja naslednji sklop aktivnosti v skladu z Modelom sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA.

Aktivnosti	Referenca na ustrezno nalogo in/ali rezultat v okviru projekta ATHENA	Primer aktivnosti/organizacijska enota na partnerski instituciji
Splošno		
<input type="checkbox"/> Model sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA je potrjen s strani partnerske institucije.		
<input type="checkbox"/> Partnerska institucija razpolaga z ustreznimi viri (npr. znanjem, osebjem, infrastrukturo) za delovanje v skladu z Modelom sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA.		
<input type="checkbox"/> Regionalna vstopna točka partnerske institucije, enotni e-poštni naslov, je vzpostavljena.		
<input type="checkbox"/> Koordinator regionalne vstopne točke partnerske institucije je imenovan.		
<input type="checkbox"/> Regionalna vstopna točka partnerske institucije aktivno sodeluje z drugimi regionalnimi vstopnimi točkami znotraj mreže sodelovanja ATHENA v skladu z Modelom sodelovanja za R&R v okviru projekta ATHENA.		
Omogočanje stikov z ustreznimi R&R partnerji		
<input type="checkbox"/> Partnerska institucija pozna potrebe in izzive na področju raziskav in razvoja v svojem regionalnem in nacionalnem okolju ter globalno.		
<input type="checkbox"/> Partnerska institucija je znotraj svoje regionalne mreže vzpostavila sistem za spremljanje in evidentiranje potreb zunanjih deležnikov, ponudbe raziskovalcev ter njihovega povezovanja za različne namene sodelovanja na področju raziskav in razvoja.		
Razvoj nacionalnih in mednarodnih (evropskih) projektov		
<input type="checkbox"/> Izpolnjen vprašalnik F01 (analiza stanja – opredelitev raziskovalnih področij partnerske institucije).		
<input type="checkbox"/> Izpolnjen in vzdrževan vprašalnik F02 (opredelitev prioriternih raziskovalnih tem partnerske institucije za skupni katalog partnerstva ATHENA).		
<input type="checkbox"/> Seznanjanje z rezultati analize stanja v povezavi s presečnimi raziskovalnimi področji partnerskih institucij (F01) in katalogom prioriternih raziskovalnih tem partnerskih institucij (F02) za ciljno spodbujanje R&R sodelovanja na ravni partnerstva ATHENA.		



<input type="checkbox"/>	Periodično spremljanje in analiziranje javnih razpisov, relevantnih za skupne prijave projektov v okviru partnerstva ATHENA.		
<input type="checkbox"/>	Vsaka partnerska institucija predlaga vsaj 1 skupno prijavo projekta zainteresiranih partnerskih institucij v okviru projekta Athena letno.		
<input type="checkbox"/>	Vsaka partnerska institucija sproti evidentira oddane in odobrene prijave projektov na razne javne razpise v centralni/skupni evidenci prijav in odobrenih projektov na ravni partnerstva ATHENA.		
Omogočanje sodelovanja študentov v aktivnostih na področju raziskav in razvoja			
<input type="checkbox"/>	Izpolnjen vprašalnik F03 (izvedena analiza stanja o obstoječih oblikah sodelovanja študentov na področju raziskav in razvoja).		
<input type="checkbox"/>	Seznanitev z rezultati analize stanja (F03) o obstoječih oblikah sodelovanja študentov na področju raziskav in razvoja ter izbranih oblikah s potencialom za skupno uvedbo na ravni partnerstva ATHENA.		
<input type="checkbox"/>	Predstavitev izbranih oblik vključevanja študentov v R&R na enotnem spletnem mestu za vse študente partnerstva ATHENA.		
<input type="checkbox"/>	Spodbujanje in informiranje študentov posamezne partnerske institucije na ravni partnerstva ATHENA o ponujenih/možnih oblikah sodelovanja na področju raziskav in razvoja s pomočjo različnih informacijskih kanalov.		
<input type="checkbox"/>	Študenti partnerske institucije aktivno sodelujejo v ponujenih oblikah sodelovanja na področju raziskav in razvoja na ravni partnerstva ATHENA.		
Spodbujanje sodelovanja z obstoječimi raziskovalnimi centri odličnosti, EU mrežami ipd.			
<input type="checkbox"/>	Partnerska institucija spremlja in predlaga sodelovanje z raziskovalnimi centri odličnosti, EU mrežami itd., za katere velja, da partnerstvu ATHENA prinašajo dodano vrednost.		
Spodbujanje dosežkov na področju raziskav in razvoja v splošni javnosti			
<input type="checkbox"/>	Partnerska institucija aktivno sodeluje pri pripravi Letne knjige ATHENA.		
<input type="checkbox"/>	Partnerska institucija aktivno sodeluje pri objavah prispevkov na spletni strani ATHENA ter preko drugih komunikacijskih kanalov.		
<input type="checkbox"/>	Partnerska institucija sodeluje pri prijavi (v primeru odobritve projekta pri izvedbi) projekta v okviru Obzorja Evropa, Ukrepov Marie Skłodowska-Curie, Evropske noči raziskovalcev.		
Spodbujanje in omogočanje inovacij ter prenosa znanj in tehnologij			
<input type="checkbox"/>	Partnerska institucija skrbi za spodbujanje in omogočanje inovacij.	DP 6	
<input type="checkbox"/>	Partnerska institucija skrbi za upravljanje intelektualne lastnine.	DP 6	
<input type="checkbox"/>	Partnerska institucija skrbi za ustrezno komercializacijo znanja.	DP 6	
<input type="checkbox"/>	Partnerska institucija ustrezno spodbuja podjetništvo in kulturo podjetništva.	DP 6	



Spodbujanje in omogočanje mobilnosti raziskovalcev		
<input type="checkbox"/> Partnerska institucija izvaja mobilnost zaposlenih (npr. raziskovalcev) znotraj partnerstva ATHENA v okviru različnih shem mobilnosti (npr. Erasmus+).	DP 7	
<input type="checkbox"/> Partnerska institucija je zainteresirana za prijavo skupnega projekta partnerstva ATHENA za spodbujanje znanstvene odličnosti v okviru mednarodne in medsektorske mobilnosti pri doktorskem in podoktorskem izobraževanju (Obzorje Evropa, Ukrepi Marie Skłodowska-Curie, Mreže doktorskega študija in Podoktorske štipendije).		
Spodbujanje odprtega dostopa do raziskovalne infrastrukture in storitev		
<input type="checkbox"/> Partnerska institucija pripravi seznam raziskovalne infrastrukture z možnostjo odprtega dostopa oz. skupne rabe na ravni partnerstva ATHENA.		
Spodbujanje in organiziranje usposabljanj ter krepitev usposobljenosti za raziskovalce, izvajalce podpornih storitev in druge relevantne deležnike		
<input type="checkbox"/> Vsaka partnerska institucija letno organizira vsaj 2 tematski usposabljanji za raziskovalce, izvajalce podpornih storitev in druge relevantne deležnike v okviru partnerstva ATHENA.		