



## ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelis

---

### Projektas "Pažangiųjų technologijų aukštojo mokslo tinklo aljansas – ATHENA"<sup>1</sup>

Darbo paketas 4 – Moksliniai tyrimai: Mokslinių tyrimų skatinimas Aljansė.

Užduotis 4.1: MTEP bendradarbiavimo modelis

---

#### Tikslas ir taikymo sritis

ATHENA MTEP bendradarbiavimo modeliu<sup>2</sup> siekiama geriau užpildyti atotrūkį tarp *naujų idėjų* konceptualizavimo ir *inovacijos* kaip proceso ar produkto. ATHENA partnerystė sukurs ATHENA bendradarbiavimo tinklą – visapusišką regioninių prieigos taškų ir inovacijų bei paramos paslaugų teikėjų tinklą, skirtą bendroms MTEP sritims ir kryptims stiprinti. Kaip šio visapusiško tinklo dalis, kiekviena institucija partnerė įsteigs regioninį prieigos tašką, atsakingą už: 1) įmonių ir kitų išorės partnerių nukreipimą į atitinkamus MTEP ir kitų paslaugų teikėjus tinklo rėmuose, 2) pagalbą ieškant tinkamų sprendimų ir partnerių, 3) bendradarbiavimo ATHENA partnerystėje stiprinimą ir palaikymą. ATHENA bendradarbiavimo tinklą sudarys kvalifikuoti įvairių paramos sričių ekspertai, turintys išsamių žinių apie MTEP aplinką bei nacionalinę ir tarptautinę ekonomiką. ATHENA bendradarbiavimo tinklą prižiūrės, jam vadovaus ir jį valdys iš institucijų partnerių atstovų sudaryta Mokslo valdyba.

#### Modelio struktūra

ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelis yra atviros struktūros ir suteikia institucijoms partnerėms reikiamą lankstumo lygį, atsižvelgiant į institucijų partnerių valdymo būdų ir organizacinės struktūros ypatumus, turimus išteklius, mokslinių tyrimų kryptis ir poreikius, regioninės ir nacionalinės aplinkos, kurioje veikia institucijos partnerės, ypatumus, makroekonominės, socialinės ir kitas sąlygas. Modelį sudaro šie elementai:

- ATHENA mokslo valdyba,
- ATHENA bendradarbiavimo tinklas: Regioniniai prieigos taškai,
- ATHENA bendradarbiavimo tinklas: Regioniniai tinklai,
- Suinteresuotosios šalys.

Athena MTEP bendradarbiavimo modelio struktūra pateikiama *1 priede*.

#### ATHENA mokslo valdyba<sup>3</sup>

**Misija:** Mokslo valdyba yra valdymo organas, kuris daugiausiai dėmesio skiria planavimui ir sprendimams, susijusiems su mokslinių tyrimų prioritetais ir sinergija ATHENA partnerystės rėmuose.

**Mokslo tarybos valdymas ir narystė:** Mokslo tarybą sudaro institucijų partnerių prorektorai arba kiti aukšto lygio mokslinių tyrimų atstovai. Visos institucijos partnerės atstovaujamos vienodai. Mokslo valdyba valdoma ATHENA institucijos narės rotacijos būdu (kas šešis mėnesius arba kasmet pagal tą pačią rotaciją kaip ir Vykdomoji valdyba). Regioninių prieigos taškų koordinatoriai, studentai,

---

<sup>1</sup> Projektas 'Pažangiųjų technologijų aukštojo mokslo tinklo aljansas – ATHENA' finansuojamas EU Erasmus+ programos, Grant Agreement Nr 101004096 – ATHENA – EAC-A02-2019 / EAC-A02-2019-1.

<sup>2</sup> Mokslinių tyrimų ir inovacijų (angl. R&I) terminologija vartojama Europos mokslinių tyrimų erdvėje (pagal Europos mokslinių tyrimų ir inovacijų politiką).

<sup>3</sup> Mokslo valdyba yra neatsiejama ATHENA valdymo modelio dalis ir yra aprašyta ATHENA valdymo vadove.



pramonės partneriai ir kiti suinteresuotieji subjektai gali dalyvauti valdyboje kaip stebėtojai ir konsultantai be balsavimo teisės.

**Veikla / kompetencijos / įgaliojimai / sritys:** Pagrindinė valdybos veikla - sprendimų priėmimas su MTEP susijusiose srityse:

- Mokslinių tyrimų prioritetų apibrėžimas ATHENA partnerystės rėmuose.
- Esamos mokslinių tyrimų patirties nustatymas ATHENA partnerystėse rėmuose.
- ATHENA mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros programų ir strategijų peržiūra ir vertinimas.
- ATHENA pažangos, siekiant MTEP tikslų ir uždavinių, stebėseną ir priežiūrą bei rekomendacijų dėl ATHENA MTEP tikslų ir uždavinių pakeitimų teikimas Administracinei valdybai.
- Sprendimų priėmimas svarbiausiais MTEP klausimais (pvz., dideli bendri MTEP projektai, naujos bendros MTEP iniciatyvos, narystė tarptautiniuose konsorciujuose, tinkluose...).
- Patvirtintų projektų pažangos, strateginio suderinamumo ir poveikio bei finansų valdymo peržiūra.
- Bendrų doktorantūros programų reguliavimas bendradarbiaujant su Švietimo valdyba.
- Atsakingų mokslinių tyrimų vykdymo ir mokslinių tyrimų etikos politikos ir taisyklių apibrėžimas.
- Bendrai naudojamų priemonių/mokslinių tyrimų infrastruktūrų politikos ir taisyklių apibrėžimas.
- Bendros sklaidos veiksmų, susijusių su ATHENA mokslinių tyrimų rezultatais, planavimas (bendradarbiaujant su Prekės ženklo kūrimo ir komunikacijos valdyba) (pvz. gaminiai, publikacijos, mokslinių konferencijų organizavimas).
- Nustatyti ir pranešti Administracinei valdybai svarbiausius priešakinius MTEP iššūkius ir tendencijas, galinčius turėti įtakos ATHENA partnerystei.
- Teikti patarimus Administracinei valdybai dėl rizikos valdymo MTEP susijusiose srityse.
- Teikti metines ataskaitas Vykdomajai valdybai.
- Spresti kitus MTEP srities klausimus, kuriuos patvirtina Vykdomoji valdyba.

**Susirinkimų šaukimas ir nuolatiniai pavedimai:** pagal Vykdomąją valdybą. Išimtis: esant pagrįstoms priežastims (pvz. operatyvumas, laikas) procesai gali būti reglamentuojami individualiai, remiantis valdybos narių susitarimu.

### **ATHENA bendradarbiavimo tinklas: regioniniai prieigos taškai**

ATHENA bendradarbiavimo tinklą sudaro institucijų partnerių **regioniniai prieigos taškai** ir jie turėtų veikti visapusiškai ir veiksmingai. Minimalus reikalavimas regioniniam prieigos taškui įsteigti yra kvalifikuotų specialistų grupė, galinti reaguoti į užklausas ir iniciatyvas bei teikti paramą visoms ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelio suinteresuotoms šalims.

Kiekvienas regioninis prieigos taškas turi būti pasiekiamas unikaliu el. pašto adresu. Kiekvienas regioninis prieigos taškas turi turėti koordinatorių (asmenį).

Partnerių institucijų regioniniai prieigos taškai yra sujungti į **ATHENA bendradarbiavimo tinklą** ir glaudžiai bendradarbiauja tarpusavyje bei dalijasi informacija apie:

- Mokslinių tyrimų poreikius ir galimybes, kurios būtų svarbios ir naudingos ATHENA partnerystei.
- Specifines ir viena kitą papildančias MTEP žinias ir paslaugas tarp institucijų partnerių.
- Mokslinių tyrimų ir profesinio darbo galimybes ir stipendijas.
- Mokslininkų, studentų ir kitų darbuotojų mobilumo galimybes, daugiausia dėmesio skiriant pagalbą teikiančių darbuotojų mainams.
- Studentų dalyvavimo MTEP ir projektuose galimybes.
- Atviros prieigos prie mokslinių tyrimų infrastruktūrų ir paslaugų galimybes (kai tai aktualu).



- Mokymų galimybes tyrėjams ir kitiems darbuotojams, daugiausia dėmesio skiriant pagalbą teikiančių darbuotojų mokymams.
- Gerąsias patirtis ir ateities tendencijas, susijusias su MTEP.
- Kita.

Institucijų partnerių regioninio prieigos taško struktūra ir bendradarbiavimo ryšiai pateikiami 2 priede.

### **ATHENA bendradarbiavimo tinklas: regioniniai tinklai**

Kiekvienas regioninis prieigos taškas, kiekvienos institucijos partnerės **regioninio tinklo** lygmeniu turi šias **koordinavimo užduotis**:

- Informacijos teikimas vienoje vietoje (vienas kontaktinis asmuo).
- Regioninio tinklo koordinavimas.
- Paslaugų įgyvendinimo stebėseną ir kokybės užtikrinimas.
- Poreikių analizė ir nustatymas regioniniu ir globaliu lygmeniu.
- Paramos paslaugų teikėjų mokymų ir tinklaveikos organizavimas.

Kiekviena institucija partnerė savo **regioniniame tinkle** (bendradarbiaudama su savo regioniniu prieigos tašku) teikia šias **paramos paslaugas**:

- **Pagalba užmezgant ryšius su atitinkamais MTEP partneriais**, įskaitant verslo partnerių poreikių nustatymą ir įmonių susiejimą su atitinkamais MTEP partneriais universitetuose tam, kad būtų galima vykdyti: (taikomuosius) mokslinius tyrimus, prototipų kūrimą, bandymus pagal sertifikuotus metodus, produktų ir technologijų kūrimą, bendrą MTEP įrangos pirkimą, mokslinių tyrimų organizacijų ir įmonių tinklų kūrimą, siekiant skatinti mokslo rezultatų perdavimą verslo sektoriui ir platesnei socialinei aplinkai; atitinkamų nacionalinių ir tarptautinių partnerių paiešką, siekiant sukurti MTEP konsorciumus tam, kad būtų galima gauti lėšų pagal įvairias finansavimo schemas.
- **Nacionalinių ir tarptautinių (Europos) projektų rengimas** - atitinkamų kvietimų teikti paraiškas MTEP ar taikomiesiems projektams identifikavimas ir pagalba mokslinių tyrimų partneriams, verslo partneriams ir kitiems partneriams sudarant atitinkamus konsorciumus; parama rengiant projekto dokumentus, finansinis, administracinis ir teisinis projektų valdymas, koordinavimas ir finansinių ataskaitų rengimas.
- **Studentų dalyvavimo MTEP veikloje palengvinimas.**
- **Bendradarbiavimo su esamais mokslinių tyrimų kompetencijos centrais, ES tinklais ir pan. skatinimas.**
- **MTEP pasiekimų populiarinimas visuomenėje.**
- **Inovacijų ir žinių/technologijų perdavimo skatinimas ir palengvinimas:**
  - o **Inovacijų skatinimas ir palengvinimas:** įmonių inovacinio potencialo vertinimas, konsultacinės paramos teikimas mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros etape, mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros iššūkių langų kūrimas (laikotarpiai, per kuriuos įmonės gali pateikti iššūkius, kuriuos turi išspręsti ATHENA aljansas, o vėliau skelbiami vidiniai kvietimai teikti paraiškas įmonių pasiūlytiems mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros iššūkiams spręsti), tinklaveikos ir kontaktų užmezgimo renginių organizavimas, gerosios patirties pasidalinimo skatinimas, informuotumo didinimo renginių organizavimas, konkretaus sektoriaus specifinių tendencijų stebėjimas, konsultacinė parama veiksmingo inovacijų valdymo klausimais;
  - o **Intelektinės nuosavybės valdymas:** intelektinės nuosavybės apsaugos galimybių vertinimas, pagalba apsaugant išradimus intelektinės nuosavybės teisėmis, pagalba



- tvarkant teisinius santykius, susijusius su intelektinės nuosavybės valdymu, konsultavimo paslaugos, susijusios su intelektine nuosavybe bendrai arba specifiniais klausimais;
- **Komercializacija:** išradimų rinkos potencialo vertinimas, partnerystės galimybių nustatymas ir bendradarbiavimo su atitinkamais verslo partneriais užmezgimas, intelektinės nuosavybės rinkodaros veiklos vykdymas, pagalba derybose dėl intelektinės nuosavybės teisių pardavimo arba licencijavimo sutarčių sudarymo, pagalba išradimo patekimui į rinką, parama pasauliniam žinių ir išradimų komercializavimui, pagalba steigiant “atžalines” įmones.
  - **Verslumas** - konsultacijos ir kita veikla, susijusi su naujų įmonių steigimu, naujų įmonių inkubavimu ir parama pasauliniam augimui.
- **Skatinti ir palengvinti** (tarptautinį, tarpsektorinį ir kt.) **tyrėjų mobilumą.**
  - **Skatinti atvirą prieigą prie mokslinių tyrimų infrastruktūrų ir paslaugų.**
  - **Skatinti ir organizuoti mokslininkų, paramos paslaugų teikėjų ir kitų susijusių suinteresuotųjų šalių mokymus ir gebėjimų ugdymą.**

#### **Suinteresuotieji subjektai**

Modelio suinteresuotieji subjektai, kuriuos regioniniai prieigos taškai jungia kelyje nuo idėjos iki inovacijos, yra šie:

- ATHENA institucijos partnerės (tyrėjai ir dėstytojai, studentai ir kiti susiję subjektai).
- Dalyvaujančios MTEP institucijos ir pramonės atstovai (suinteresuotieji subjektai, kurie jau aktyviai bendradarbiauja su ATHENA institucijomis partnerėmis).
- Identifikuotos MTEP institucijos ir bendradarbiavimu suinteresuoti pramonės atstovai.

#### **Priedai**

*1 priedas:* ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelio struktūra.

*2 priedas:* Atskirų institucijų partnerių regioninių kontaktinių taškų struktūra ir bendradarbiavimo ryšiai.

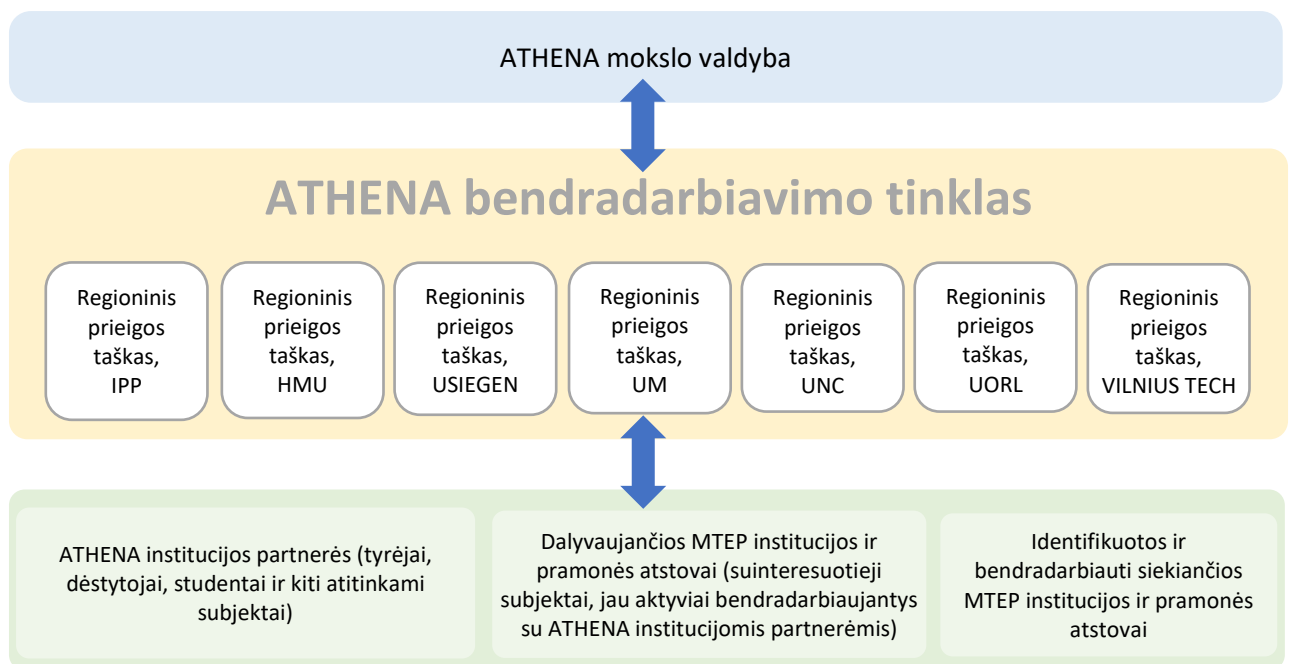
*3 priedas:* ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelio atitikties kontrolinis sąrašas.



# 1 priedas

## MTEP bendradarbiavimo modelis

Athena MTEP bendradarbiavimo modelio struktūra

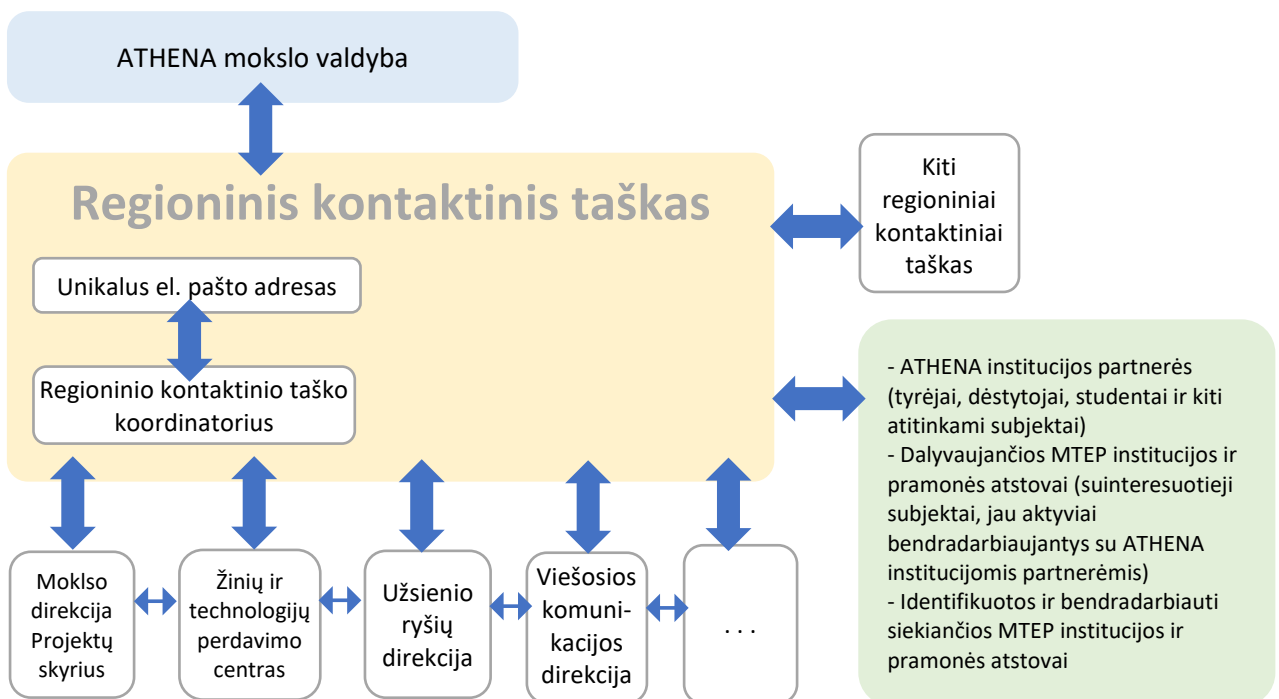




## 2 priedas

### MTEP bendradarbiavimo modelis

Atskirų institucijų partnerių regioninių kontaktinių taškų struktūra ir bendradarbiavimo ryšiai





### 3 priedas

## MTEP bendradarbiavimo modelis

### ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelio atitikties kontrolinis sąrašas

Kiekviena institucija partnerė įsivertina, ar ji įgyvendina toliau nurodytas veiklas pagal ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelį.

Veikla	Nuoroda į atitinkamą ATHENA užduotį ir (arba) rezultatą	Veiklos pavyzdys / organizacinis partnerinės institucijos padalinys
<b>Bendrosios nuostatos</b>		
<input type="checkbox"/> ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelis yra patvirtintas institucijoje partnerėje.		
<input type="checkbox"/> Institucija partnerė turi pakankamai išteklių (pvz., žinių, darbuotojų, infrastruktūros) reikalingų veiklai pagal ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelį.		
<input type="checkbox"/> Institucijoje partnerėje sukurtas regioninis prieigos taškas bei unikalus el. pašto adresas.		
<input type="checkbox"/> Institucijoje partnerėje paskirtas regioninio prieigos taško koordinatorius.		
<input type="checkbox"/> Institucijos partnerės regioninis prieigos taškas aktyviai bendradarbiauja su kitais ATHENA bendradarbiavimo tinklo regioniniais prieigos taškais pagal ATHENA MTEP bendradarbiavimo modelį.		
<b>Ryšų su atitinkamais MTEP partneriais lengvinimas.</b>		
<input type="checkbox"/> Institucija partnerė žino savo regioninės ir nacionalinės bei pasaulinės MTEP aplinkos poreikius ir iššūkius.		
<input type="checkbox"/> Institucija partnerė savo regioniniame tinkle yra sukūrus sistemą, skirtą išorės suinteresuotųjų šalių poreikiams, tyrėjų įsitraukimui ir jų integracijos įvairiais MTEP bendradarbiavimo tikslais stebėsenai ir registravimui.		
<b>Nacionalinių ir tarptautinių (Europos) projektų plėtra</b>		
<input type="checkbox"/> Užpildytas F01 klausimynas (situacijos analizė - institucijos partnerės mokslinių tyrimų sričių apibrėžimas).		
<input type="checkbox"/> Užpildytas ir prižiūrimas F02 klausimynas (institucijos partnerės prioritetinių mokslinių tyrimų temų nustatymas bendram ATHENA partnerystės katalogui).		
<input type="checkbox"/> Susipažinta su situacijos analizės rezultatais, susijusiais su institucijų partnerių atitinkančiomis mokslinių tyrimų kryptimis (F01) ir institucijų partnerių prioritetinių mokslinių tyrimų temų katalogu (F02), siekiant tikslingai skatinti MTEP bendradarbiavimą ATHENA partnerystės lygmeniu.		



<input type="checkbox"/>	Periodiškai stebimi ir analizuojami vieši kvietimai, tinkantys bendrų projektų paraiškų rengimui ATHENA partnerystės rėmuose.		
<input type="checkbox"/>	Kiekviena institucija partnerė per metus pasiūlo bent 1 bendrą suinteresuotų ATHENA institucijų partnerių projekto paraišką.		
<input type="checkbox"/>	Kiekviena institucija partnerė, ATHENA partnerystės lygmeniu, nuolat registruoja įvairiuose viešuosiuose kvietimuose pateiktų ir patvirtintų projektų paraiškas centriniame (bendrame) paraiškų ir patvirtintų projektų registre.		
<b>Studentų dalyvavimo MTTP veikloje lengvinimas</b>			
<input type="checkbox"/>	Užpildytas F03 klausimynas (atlikta situacijos analizė apie esamas studentų bendradarbiavimo MTEP srityje formas).		
<input type="checkbox"/>	Susipažinta su situacijos analizės (F03) rezultatais apie esamas studentų bendradarbiavimo MTEP srityje formas ir atrinktos tos, kurias būtų galima bendrai įdiegti ATHENA partnerystės lygmeniu.		
<input type="checkbox"/>	Parinktų studentų dalyvavimo MTEP procese formų pateikimas vienoje internetinėje svetainėje, skirtoje visiems ATHENA partnerystės studentams.		
<input type="checkbox"/>	Studentų skatinimas ir įvairiais informacijos kanalais informavimas apie konkrečios institucijos partnerės ATHENA partnerystės lygmeniu siūlomas ir (arba) galimas MTEP bendradarbiavimo formas.		
<input type="checkbox"/>	Institucijos partnerės studentai aktyviai dalyvauja ATHENA partnerystės lygmeniu siūlomose MTEP bendradarbiavimo formose.		
<b>Bendradarbiavimo su esamais mokslinių tyrimų kompetencijos centrais, ES tinklais ir pan. skatinimas.</b>			
<input type="checkbox"/>	Institucija partnerė stebi ir siūlo bendradarbiauti su mokslinių tyrimų kompetencijos centrais, ES tinklais ir t. t., kurie turėtų papildomos vertės ATHENA partnerystei.		
<b>MTEP pasiekimų populiarinimas visuomenėje</b>			
<input type="checkbox"/>	Institucija partnerė aktyviai dalyvauja rengiant ATHENA metinį leidinį.		
<input type="checkbox"/>	Institucija partnerė aktyviai dalyvauja skelbiant pranešimus ATHENA interneto svetainėje ir kitais komunikacijos kanalais.		
<input type="checkbox"/>	Institucija partnerė dalyvauja teikiant paraiškas (projekto patvirtinimo atveju - įgyvendinant) Horizon Europe, MSCA, Europos tyrėjų nakties projektams.		
<b>Inovacijų ir žinių/technologijų perdavimo skatinimas ir lengvinimas.</b>			
<input type="checkbox"/>	Institucija partnerė yra atsakinga už inovacijų skatinimą ir palengvinimą.	WP 6	
<input type="checkbox"/>	Institucija partnerė yra atsakinga už intelektinės nuosavybės valdymą.	WP 6	
<input type="checkbox"/>	Institucija partnerė yra atsakinga už tinkamą žinių komercializavimą.	WP 6	
<input type="checkbox"/>	Institucija partnerė tinkamai skatina verslumą ir verslumo kultūrą.	WP 6	
<b>Tyrėjų mobilumo skatinimas ir lengvinimas</b>			





<input type="checkbox"/> Institucija partnerė įgyvendina darbuotojų (pvz., tyrėjų) mobilumą pagal ATHENA partnerystę kaip įvairių mobilumo programų (pvz., "Erasmus+") dalį.	WP 7	
<input type="checkbox"/> Institucija partnerė yra suinteresuota teikti paraišką bendram ATHENA partnerystės mokslinės kompetencijos skatinimo projektui kaip doktorantūros ir podoktorantūros studijų tarptautinio ir tarpsektorinio mobilumo dalį (Horizon Europe, MSCA, doktorantūros tinklai ir podoktorantūros stipendijos).		
<b>Atviros prieigos prie mokslinių tyrimų infrastruktūros ir paslaugų skatinimas</b>		
<input type="checkbox"/> Institucija partnerė parengia mokslinių tyrimų infrastruktūros, leidžiančios atvirą prieigą arba bendrą naudojimą ATHENA partnerystės lygmeniu, sąrašą.		
<b>Tyrėjų, paramos paslaugų teikėjų ir kitų susijusių suinteresuotų šalių mokymų ir gebėjimų stiprinimo skatintinimas ir organizavimas</b>		
<input type="checkbox"/> Kiekviena institucija partnerė per metus surengia bent 2 teminius mokymus tyrėjams, paramos paslaugų teikėjams ir kitoms suinteresuotosioms šalims, dalyvaujantioms ATHENA partnerystėje.		