



Modelo de Cooperação para R&D da ATHENA

Projeto ‘Advanced Technology Higher Education Network Alliance – ATHENA’¹

Workpackage 4 - Investigação: Estimular a investigação no âmbito da Aliança

Tarefa 4.1: Modelo de cooperação para R&D

Objetivo e âmbito

O Modelo de Cooperação para R&D² da ATHENA tem como objetivo consolidar pontes entre a concetualização de *novas ideias* e a *inovação* como um processo ou produto. A parceria ATHENA irá estabelecer a Rede de Cooperação ATHENA – uma rede que abrange pontos de acesso a inovação regionais e serviços de apoio para consolidar e estreitar áreas e temas de R&D comuns. Como parte desta rede abrangente, cada instituição parceira irá introduzir um ponto de acesso responsável por (1) direcionar empresas e outros parceiros externos para áreas de R&D relevantes, assim como outros fornecedores de serviços dentro da rede, (2) encontrar soluções adequadas a cada parceiro, (3) fortalecer e apoiar a cooperação no âmbito da parceria ATHENA. A Rede de Cooperação ATHENA irá abranger especialistas qualificados, de diversas áreas de suporte, com conhecimentos efetivos sobre R&D e sobre a economia a nível nacional e internacional. A Rede de Cooperação ATHENA será supervisionada, orientada e despoletada por um Painel de Investigação composto por representantes das instituições parceiras.

Arquitetura do modelo

O Modelo de Cooperação R&D da ATHENA é de *design* aberto, permitindo que as instituições parceiras tenham a flexibilidade necessária a aspetos de gestão e de estrutura organizacional específicos; à disponibilidade de recursos, orientação da investigação e necessidades; às especificidades das conjunturas regional e nacional em que cada parceiro opera; às condições macroeconómicas, sociais e outras. O modelo integra os elementos seguintes:

- Painel de Investigação da ATHENA;
- Rede de Cooperação da ATHENA: Pontos de acesso regionais,
- Rede de Cooperação da ATHENA: Redes regionais,
- Stakeholders.

A estrutura do Modelo de Cooperação da ATHENA para R&D apresenta-se no *Anexo 1*.

Painel de Investigação da ATHENA³

Missão: O Painel de Investigação é um painel de governação focado no planeamento e nas decisões relacionadas com as prioridades de investigação e as sinergias no âmbito da parceria ATHENA.

¹ O projeto ‘Advanced Technology Higher Network Alliance – ATHENA’ é financiado pelo Programa Erasmus+ da União Europeia, referência número 101004096 - ATHENA - EAC-A02-2019 / EAC-A02-2019-1.

²A terminologia “Investigação e Inovação (R&I)” é utilizada na Área de Investigação Europeia (segundo as políticas de investigação e inovação europeias).

³O Painel de Investigação é uma parte integral do modelo de governação da ATHENA, sendo apresentado no Manual de Governação da ATHENA.



Governança e Filiação no Conselho de Investigação: O Conselho de Investigação é acompanhado pelos vice-reitores ou outros representantes seniores das áreas de investigação das instituições parceiras. Todas as instituições parceiras estão igualmente representadas. O Conselho de Investigação é regido pela instituição membro da ATHENA em sistema de rotatividade (a cada seis meses, ou anualmente, seguindo a mesma rotatividade do Conselho Executivo). Os coordenadores dos pontos de acesso regionais, estudantes, parceiros da indústria e outros stakeholders podem participar de um observatório e de consultoria, sem direito a voto.

Atividades/Competências/Autoridade/Área: A principal atividade do conselho é a tomada de decisão nas seguintes áreas, relacionadas com R&D:

- Definição das prioridades de pesquisa dentro da parceria ATHENA.
- Mapeamento da especialidade das áreas de investigação existentes no âmbito da parceria ATHENA.
- Revisão e avaliação dos programas e estratégias de R&D da ATHENA.
- Monitorização e supervisão do progresso da ATHENA no cumprimento das metas e objetivos de R&D e elaboração de recomendações para o Conselho de Administração sobre alterações nas metas e nos objetivos de R&D da ATHENA.
- Decisões sobre as principais questões de R&D (por exemplo, grandes projetos conjuntos de R&D, novas iniciativas conjuntas de R&D, adesão a consórcios internacionais, redes...).
- Revisão da progressão, alinhamento estratégico, impacto e gestão financeira de projetos aprovados.
- Regulamentação de programas de doutoramento partilhados em colaboração com o Conselho Educativo.
- Definição de uma Conduta de Investigação Responsável e de uma política e regras de ética em investigação.
- Definição de instalações compartilhadas/política e regras de infraestrutura de investigação.
- Planeamento de ações conjuntas de divulgação (em colaboração com o Gabinete de Marketing & Comunicação), relacionadas com os resultados da investigação obtidos pela ATHENA (por exemplo, produtos, publicações, organização de conferências de investigação).
- Identificação e comunicação ao Conselho de Administração de problemas e tendências emergentes significativas que possam ter impacto na ATHENA.
- Aconselhamento do Conselho de Administração sobre gestão de riscos em áreas relacionadas com R&D.
- Apresentação de um relatório anual ao Conselho Executivo.
- Outras questões no campo do R&D a serem adotadas pelo Conselho Executivo.

Convocação de Reuniões e Ordens Permanentes: De acordo com o Conselho Executivo. Exceção: existindo causas justificáveis (por exemplo, operacionalização, tempo), os processos podem ser regulamentados individualmente, com base no acordo dos membros do Conselho.

Rede de Cooperação da ATHENA: Pontos de acesso regionais

A Rede de Cooperação ATHENA é composta por **pontos de acesso regionais** das instituições parceiras e deve funcionar de forma abrangente e eficiente. O requisito mínimo para estabelecer um ponto de acesso regional é um grupo envolvido de profissionais qualificados, capazes de responder a solicitações e iniciativas, bem como de fornecer suporte a todas as partes interessadas no Modelo de Cooperação ATHENA para R&D.



Cada ponto de acesso regional deve ser acedível através de um endereço de e-mail exclusivo. Cada ponto de acesso regional tem um coordenador (pessoa).

Os pontos de acesso regionais das instituições parceiras estão ligados à **Rede de Cooperação ATHENA** e trabalham em estreita cooperação, partilhando informações sobre:

- Necessidades e oportunidades de pesquisa, relevantes e compatíveis para a parceria ATHENA.
- Conhecimentos e serviços específicos e complementares de R&D entre instituições parceiras.
- Investigação e oportunidades de trabalho profissional e bolsas de estudo.
- Oportunidades de mobilidade para investigadores, estudantes e outros funcionários com foco em intercâmbios de funcionários em serviços de apoio.
- Oportunidades de participação em R&D e em projetos para estudantes.
- Oportunidades de acesso livre à infraestrutura e serviços de investigação (quando relevante).
- Oportunidades de mobilidade para investigadores, estudantes e outros funcionários, focadas em intercâmbios de funcionários em serviços de apoio.
- Melhores práticas e tendências futuras relacionadas com R&D.
- Outros.

As ligações da estrutura e cooperação do ponto de acesso regional de uma instituição parceira individual apresentam-se no *Anexo 2*.

Rede de Cooperação da ATHENA: Redes regionais

Cada ponto de acesso regional tem as seguintes **tarefas de coordenação** a nível da **rede regional** de cada instituição parceira:

- Fornecimento de informações concentradas num só lugar (ponto único de contacto).
- Coordenação da rede regional.
- Acompanhamento da implementação de serviços e garantia de qualidade.
- Análise e identificação das necessidades a nível regional e global.
- Organização de formação e de networking para prestadores de serviços de suporte.

Cada instituição parceira fornece os seguintes **serviços de suporte**, na sua **rede regional** (em cooperação com o seu ponto de acesso regional):

- **Contactos com parceiros relevantes de R&D**, incluindo a identificação de necessidades dos parceiros económicos e a ligação de empresas com parceiros relevantes de R&D nas universidades, com o fito de realizar: investigação (aplicada), prototipagem, testes de acordo com métodos certificados, desenvolvimento de produtos e de tecnologias, aquisição conjunta de equipamentos de R&D, networking entre organizações de investigação e empresas, com o objetivo de promover a transferência de descobertas científicas para o sector empresarial e para o ambiente social alargado; procura de parceiros nacionais e internacionais relevantes para estabelecer consórcios de R&D para obtenção de fundos sob diversos modelos de financiamento.
- **Desenvolvimento de projetos nacionais e internacionais (europeus)** – identificação de *calls* relevantes para R&D ou de projetos aplicados e apoio na formação de consórcios relevantes entre parceiros de investigação, parceiros económicos e outros parceiros; apoio na elaboração da documentação do projeto, gestão de projetos financeiros, administrativos e legislativos, assim como coordenação e elaboração de relatórios financeiros.
- **Promoção da participação de estudantes em atividades de R&D.**
- **Promoção da colaboração com os centros de investigação de excelência existentes, com redes da UE e similares.**



- **Promoção do trabalho de R&D realizado junto do público em geral.**
- **Promoção e agilização da transferência de inovação e de conhecimento/tecnologia:**
 - o **Promoção e agilização da inovação:** avaliação do potencial de inovação das empresas, apoio de consultoria durante a fase de R&D, criação do Desafio Windows the R&D (períodos durante os quais as empresas podem apresentar desafios a serem resolvidos pela Aliança ATHENA e depois anunciar *calls* internos para os desafios de R&D propostos), organização de eventos de *networking* e *matchmaking*, promoção das melhores práticas, organização de eventos de consciencialização, promoção de tendências sectoriais específicas, apoio de consultoria na gestão eficaz das inovações;
 - o **Gestão da propriedade intelectual:** avaliação da possibilidade de proteção da propriedade intelectual, auxiliando na proteção de invenções através de direitos de propriedade intelectual, assistência na gestão de relações jurídicas do foro da gestão da propriedade intelectual, oferecendo serviços de consultoria relacionados com a propriedade intelectual em geral, ou com questões específicas;
 - o **Comercialização:** avaliação do potencial de mercado das descobertas/invenções, identificação de oportunidades de parceria e de estabelecimento de cooperação com parceiros comerciais relevantes, conduzindo a atividades para comercialização da propriedade intelectual, apoio em negociações que tenham como objetivo a venda de direitos de propriedade intelectual, ou a celebração de contratos de licenciamento, apoiando a divulgação e promoção da invenção no mercado, a comercialização global de conhecimento e de invenções, e a criação de *spin-offs*.
 - o **Empreendedorismo** – consultoria e outras atividades para o início de novos empreendimentos, incubação de *startups* e apoio ao crescimento global.
- **Promoção e apoio** (internacional, intersectorial, etc.) **à mobilidade dos investigadores.**
- **Promoção do acesso livre à infraestrutura de investigação e de serviços.**
- **Promoção e organização da formação e capacitação** para investigadores, prestadores de serviços de suporte e outras partes interessadas relevantes (stakeholders).

Stakeholders

Stakeholders no modelo em que os pontos de acesso regionais se interligam, desde a ideia à inovação:

- Instituições parceiras da ATHENA (investigadores e docentes, estudantes e outras entidades relevantes).
- Instituições e indústrias participantes de R&D (stakeholders já ativamente envolvidos na cooperação com as instituições parceiras da ATHENA).
- Instituições de R&D identificadas e indústria interessada na cooperação.

Anexos

Anexo 1: Estrutura do Modelo de Cooperação da ATHENA para R& D.

Anexo 2: Ligações da estrutura e cooperação do ponto de acesso regional de uma instituição parceira.

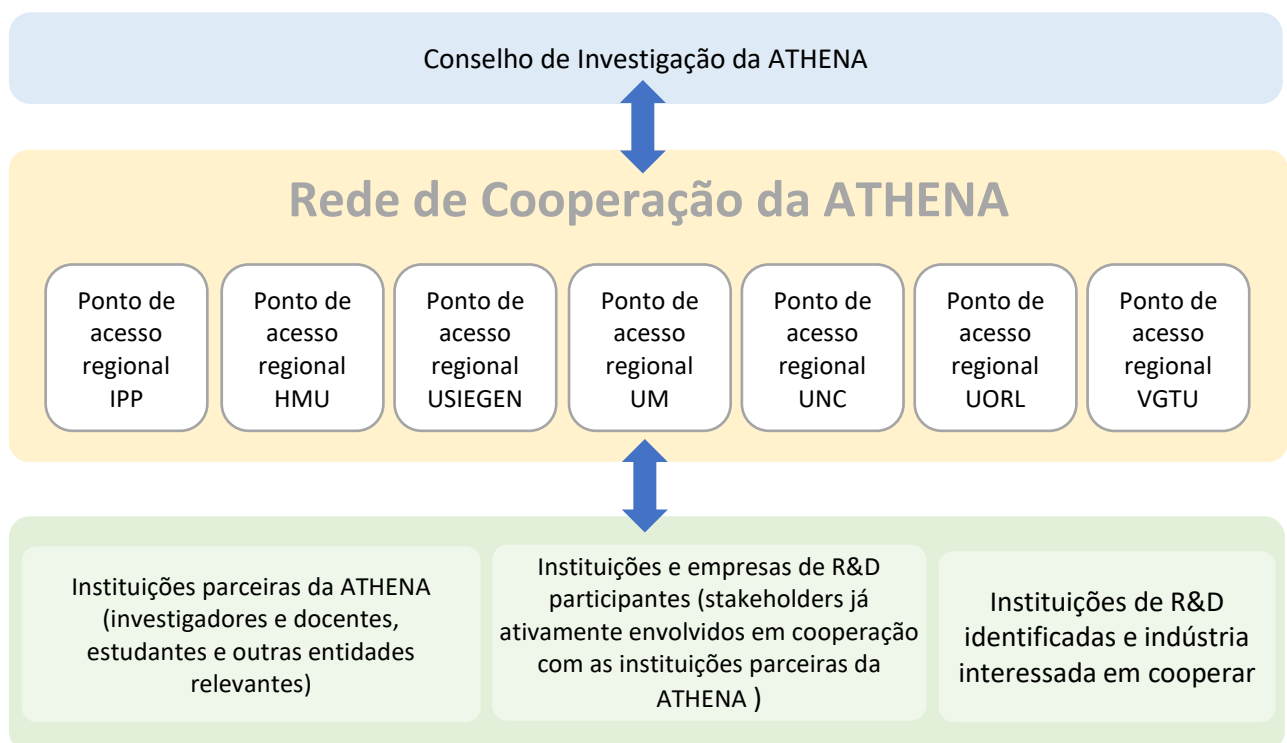
Anexo 3: *Checklist* de compatibilidade com o Modelo de Cooperação da ATHENA para R&D.



Anexo 1

Modelo de Cooperação para R&D

Estrutura do Modelo de Cooperação da ATHENA para R&D

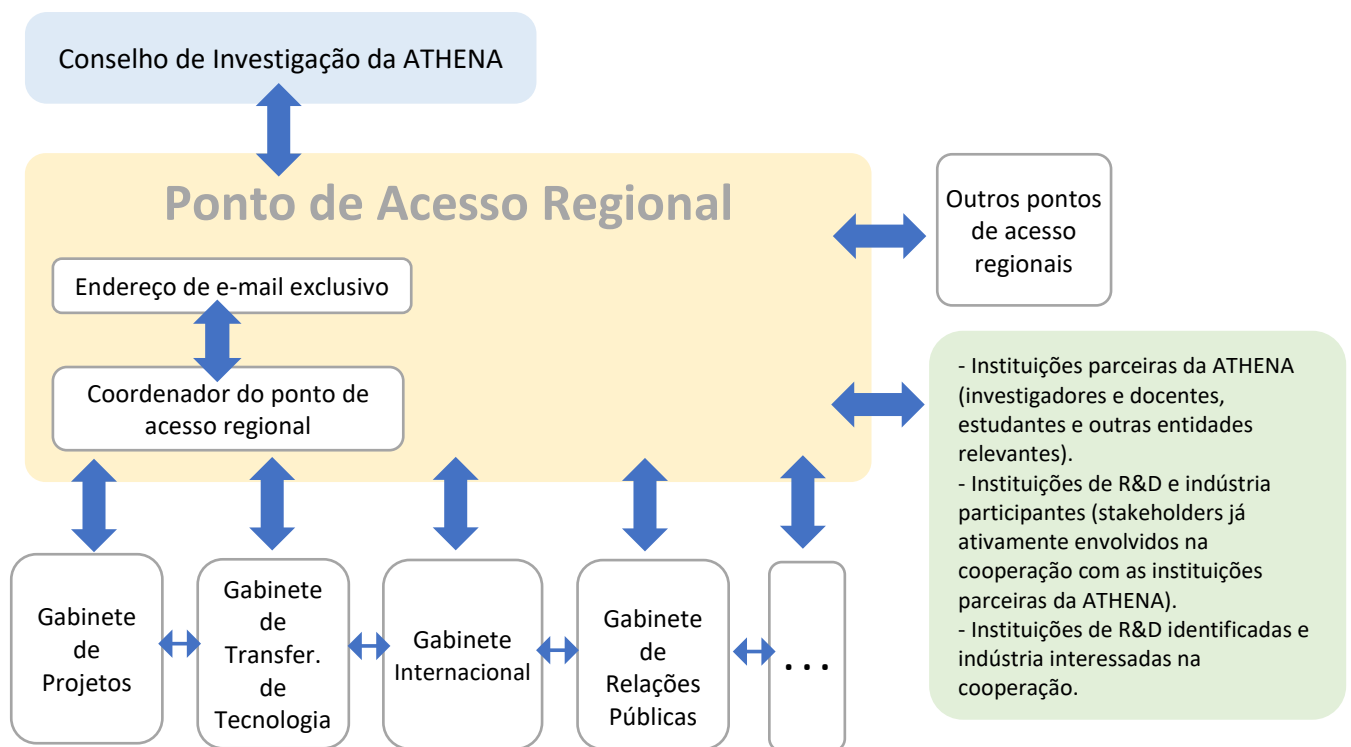




Anexo 2

Modelo de Cooperação para R&D

Estrutura e ligações de cooperação do ponto de acesso regional de uma instituição parceira





Anexo 3: Modelo de Cooperação para R&D

Checklist de compatibilidade com o Modelo de Cooperação da ATHENA para R&D.

Cada instituição parceira avalia se está a implementar o conjunto de atividades que se segue, de acordo com o Modelo de Cooperação da ATHENA para R&D.

Atividades	Referência à tarefa e/ou entregável relevante da ATHENA	Exemplo para a atividade/unidade de organização na instituição parceira
Geral		
<input type="checkbox"/> O Modelo de Cooperação ATHENA para R&D é aprovado pela instituição parceira.		
<input type="checkbox"/> A instituição parceira possui recursos apropriados (por exemplo, conhecimento, pessoal, infraestruturas) para funcionar de acordo com o Modelo de Cooperação da ATHENA para R&D.		
<input type="checkbox"/> Configuração, no ponto de acesso regional da instituição parceira, de um endereço de e-mail uniforme.		
<input type="checkbox"/> Nomeação de um coordenador regional do ponto de acesso da instituição parceira.		
<input type="checkbox"/> O ponto de acesso regional da instituição parceira coopera ativamente com outros pontos de acesso regionais dentro da Rede de Cooperação ATHENA, de acordo com o Modelo de Cooperação ATHENA para R&D.		
Contactos com parceiros relevantes de R&D		
<input type="checkbox"/> A instituição parceira tem conhecimento das necessidades e desafios de R&D da sua área regional e nacional, bem como a nível global.		
<input type="checkbox"/> Na sua rede regional, a instituição parceira criou um sistema de monitorização e acompanhamento das necessidades dos stakeholders externos, do envolvimento dos investigadores e da sua integração para diversos objetivos de cooperação R&D.		
Desenvolvimento de projetos nacionais e internacionais (europeus)		
<input type="checkbox"/> Preenchimento do questionário F01 (análise da situação - definição dos campos de pesquisa da instituição parceira).		
<input type="checkbox"/> Preenchimento e manutenção do questionário F02 (definição de tópicos prioritários de investigação da instituição parceira para um catálogo comum da parceria ATHENA).		
<input type="checkbox"/> Conhecimento sobre os resultados da análise da situação em relação às áreas de investigação transversal das instituições parceiras (F01) e ao catálogo de tópicos prioritários de investigação das instituições parceiras		



(F02) para promoção direcionada da cooperação R&D, a nível da parceria da ATHENA.		
<input type="checkbox"/> Monitorização e análise periódica de <i>calls</i> públicos relevantes para a aplicação conjunta de projetos dentro da parceria ATHENA.		
<input type="checkbox"/> Cada instituição parceira propõe pelo menos 1 candidatura conjunta por ano a projetos com instituições parceiras da ATHENA interessadas.		
<input type="checkbox"/> Cada instituição parceira mantém continuamente registos dos projetos submetidos e aprovados a diversos <i>calls</i> públicos, no registo central/conjunto de <i>calls</i> de projetos submetidos e aprovados, a nível da parceria ATHENA.		
Promoção da participação de estudantes em atividades de R&D.		
<input type="checkbox"/> Preenchimento do questionário F03 (análise da situação realizada sobre as formas existentes de cooperação estudantil em R&D).		
<input type="checkbox"/> Conhecimento sobre os resultados da análise da situação (F03) relativamente às formas existentes de cooperação estudantil em R&D e formulários selecionados com potencial para uma introdução conjunta a nível da parceria da ATHENA.		
<input type="checkbox"/> Apresentação das formas de envolvimento em R&D possíveis para estudantes num único website para todos os estudantes da parceria ATHENA.		
<input type="checkbox"/> Promoção e disponibilização de informação os estudantes de uma instituição parceira da ATHENA sobre as formas disponíveis/possíveis de cooperação em R&D, através de diversos canais de informação.		
<input type="checkbox"/> Os estudantes da instituição parceira participam ativamente nas formas de cooperação oferecidas em R&D a nível da parceria da ATHENA.		
Promoção da colaboração com os centros de investigação de excelência existentes, redes da UE e similares.		
<input type="checkbox"/> A instituição parceira monitoriza e propõe a colaboração com os centros de investigação de excelência, redes da UE, etc., considerados com valor adicional para a parceria ATHENA.		
Promoção do trabalho de R&D realizado junto do público em geral.		
<input type="checkbox"/> A instituição parceira participa ativamente na elaboração do Livro Anual ATHENA.		
<input type="checkbox"/> A instituição parceira participa ativamente na publicação de contribuições no website da ATHENA, assim como noutros canais de comunicação.		
<input type="checkbox"/> A instituição parceira participa na candidatura (em caso de aprovação do projeto, na implementação) de um projeto Horizon Europe, MSCA, European Researchers' Night.		
Promoção e agilização da transferência de inovação e de conhecimento/tecnologia:		
<input type="checkbox"/> A instituição parceira é responsável por promover e agilizar a inovação.	WP 6	
<input type="checkbox"/> A instituição parceira é responsável pela gestão da propriedade intelectual.	WP 6	



<input type="checkbox"/> A instituição parceira é responsável pela adequada comercialização do conhecimento.	WP 6	
<input type="checkbox"/> A instituição parceira promove adequadamente o empreendedorismo e a cultura empreendedora.	WP 6	
Promoção e agilização da mobilidade dos investigadores		
<input type="checkbox"/> A instituição parceira implementa a mobilidade de pessoal (por exemplo, investigadores), dentro da parceria ATHENA, como parte de várias estratégias de mobilidade (por exemplo, Erasmus+).	WP 7	
<input type="checkbox"/> A instituição parceira está interessada na candidatura a um projeto de parceria conjunta com a ATHENA para a promoção da excelência científica, como parte da mobilidade internacional e intersectorial em doutoramento e pós-doutoramento (Horizon Europe, MSCA, Redes de Doutoramento e Bolsas de Pós-Doutoramento).		
Promoção do acesso aberto à infraestrutura de investigação e de serviços.		
<input type="checkbox"/> A instituição parceira prepara uma lista de infraestruturas de investigação que permite acesso livre, ou a sua utilização partilhada, a nível de parcerias da ATHENA.		
Promoção e organização da formação e capacitação para investigadores, prestadores de serviços de suporte e outras partes interessadas relevantes (stakeholders).		
<input type="checkbox"/> Cada instituição parceira organiza pelo menos 2 formações temáticas por ano, para investigadores, prestadores de serviços de apoio e outras partes interessadas relevantes dentro da parceria ATHENA.		