



Το μοντέλο συνεργασίας του Ευρωπαϊκού Πανεπιστημίου ATHENA για την έρευνα και την ανάπτυξη.

Πακέτο εργασίας 4 – Έρευνα: Εμπνέοντας την έρευνα στην συμμαχία του ATHENA
Πακέτο εργασίας 4.1: Το μοντέλο συνεργασίας για την έρευνα και ανάπτυξη

Σκοπός και πεδίο εφαρμογής

Το μοντέλο συνεργασίας ATHENA για την έρευνα και την ανάπτυξη στοχεύει στη βελτίωση της γεφύρωσης του χάσματος μεταξύ της εννοιοποίησης νέων ιδεών και της καινοτομίας ως διαδικασίας ή κενोटόμων προϊόντων. Η εταιρική σχέση του ATHENA θα δημιουργήσει το δίκτυο συνεργασίας - ένα ολοκληρωμένο δίκτυο περιφερειακών σημείων εισόδου και υπηρεσιών καινοτομίας και υποστήριξης για την ενίσχυση κοινών πεδίων και θεμάτων έρευνας και ανάπτυξης. Ως μέρος αυτού του ολοκληρωμένου δικτύου, κάθε ίδρυμα-εταίρος θα εισαγάγει ένα περιφερειακό σημείο εισόδου, υπεύθυνο για (1) την καθοδήγηση επιχειρήσεων και άλλων εξωτερικών εταίρων σε σχετικούς φορείς και τομείς έρευνας και καινοτομίας και άλλους παρόχους υπηρεσιών εντός του δικτύου, (2) τη συμβολή στην εξεύρεση των σωστών λύσεων και εταίρων, (3) την ενίσχυση και υποστήριξη της συνεργασίας στο πλαίσιο της εταιρικής σχέσης του ATHENA. Το δίκτυο συνεργασίας του ATHENA θα περιλαμβάνει εξειδικευμένους εμπειρογνώμονες από διάφορους τομείς υποστήριξης με σε βάθος γνώση του περιβάλλοντος της έρευνας και ανάπτυξης καθώς και της εθνικής και διεθνούς οικονομίας. Το δίκτυο συνεργασίας ATHENA θα εποπτεύεται, θα καθοδηγείται την ερευνητική του επιτροπή αποτελούμενο από εκπροσώπους ιδρυμάτων εταίρων.

Η Δομή του μοντέλου έρευνας και συνεργασίας

Το μοντέλο συνεργασίας του ATHENA για την έρευνα και την ανάπτυξη είναι ανοικτού σχεδιασμού και επιτρέπει ένα αναγκαίο επίπεδο ευελιξίας στα ιδρύματα-εταίρους όσον αφορά τις ιδιαιτερότητες των τρόπων διαχείρισης και της οργανωτικής δομής των ιδρυμάτων-εταίρων όπως τη διαθεσιμότητα πόρων, τον ερευνητικό προσανατολισμό και τις ανάγκες, τις ιδιαιτερότητες του Περιφερειακού και εθνικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργούν τα ιδρύματα-εταίροι, τις μακροοικονομικές, κοινωνικές και άλλες συνθήκες. Το μοντέλο αποτελείται από τα ακόλουθα στοιχεία:

- Ερευνητική Επιτροπή του ATHENA
- Δίκτυο συνεργασίας ATHENA: τα περιφερειακά σημεία εισόδου,
- Δίκτυο συνεργασίας ATHENA: τα περιφερειακά δίκτυα,
- Ενδιαφερομένα μέλη.

Η δομή του μοντέλου συνεργασίας του ATHENA στην έρευνα και την ανάπτυξη παρουσιάζονται στο *Παράρτημα 1*.



Το Ερευνητικό Συμβούλιο του ATHENA ¹

Αποστολή: το Ερευνητικό Συμβούλιο είναι ένα Διοικητικό Συμβούλιο που επικεντρώνεται στο σχεδιασμό και τις αποφάσεις σχετικά με τις ερευνητικές προτεραιότητες και τις συνέργειες στο πλαίσιο της εταιρικής σχέσης ATHENA.

Διακυβέρνηση και συμμετοχή στο Ερευνητικό Συμβούλιο: το Ερευνητικό Συμβούλιο στελεχώνεται από τους αντιπρυτάνεις ή άλλους ανώτερους εκπροσώπους της έρευνας στα ιδρύματα-εταίρους. Όλα τα ιδρύματα-εταίροι εκπροσωπούνται εξίσου. Το Ερευνητικό Συμβούλιο διοικείται από το ίδρυμα μέλος του Athena σε εναλλαγή (κάθε έξι μήνες ή σε ετήσια βάση μετά την ίδια εναλλαγή με αυτήν της Εκτελεστικής Επιτροπής). Συντονιστές των περιφερειακών σημείων εισόδου, φοιτητές, βιομηχανικοί εταίροι και άλλοι ενδιαφερόμενοι μπορούν να συμμετέχουν σε ρόλο παρατηρητηρίου και διαβούλευσης, χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Δραστηριότητες/αρμοδιότητες/Αρχή/Τομέας: η κύρια δραστηριότητα του διοικητικού συμβουλίου είναι η λήψη αποφάσεων στους ακόλουθους τομείς που σχετίζονται με την έρευνα και την ανάπτυξη:

- Καθορισμός των ερευνητικών προτεραιοτήτων στο πλαίσιο της εταιρικής σχέσης του ATHENA.
- Η χαρτογράφηση της ερευνητικής εξειδίκευσης που υπάρχει στο πλαίσιο του ATHENA.
- Επανεξέταση και αξιολόγηση των προγραμμάτων και στρατηγικών έρευνας και ανάπτυξης του ATHENA.
- Παρακολούθηση και επίβλεψη της προόδου του ATHENA για την επίτευξη των στόχων στην έρευνα και ανάπτυξη και υποβολή συστάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τροποποιήσεις των στόχων και των πολιτικών του ATHENA όσον αφορά την έρευνα και την τεχνολογία.
- Αποφασίζει για σημαντικά θέματα έρευνας και ανάπτυξης (π.χ. μεγάλα κοινά ερευνητικά και αναπτυξιακά έργα, νέες κοινές πρωτοβουλίες, συμμετοχή σε διεθνείς κοινοπραξίες, δίκτυα...).
- Επανεξέταση της προόδου, της στρατηγικής ευθυγράμμισης και των επιπτώσεων και της οικονομικής διαχείρισης των εγκεκριμένων έργων.
- Ρύθμιση κοινών διδακτορικών προγραμμάτων σε συνεργασία με το εκπαιδευτικό συμβούλιο.
- Ορισμός υπεύθυνης διεξαγωγής Πολιτικής και κανόνων δεοντολογίας έρευνας και ανάπτυξης.
- Κανόνες χρήσης κοινών ερευνητικών υποδομών / κοινή ερευνητική πολιτική και κανόνες υποδομής έρευνας.
- Σχεδιασμός κοινών δράσεων διάδοσης (σε συνεργασία με το Branding & Communication Office) που σχετίζονται με τα ερευνητικά αποτελέσματα του Athena (π.χ. προϊόντα, δημοσιεύσεις, διοργάνωση ερευνητικών συνεδρίων).
- Προσδιορισμός και υποβολή εκθέσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με σημαντικά αναδυόμενα ζητήματα έρευνας και ανάπτυξης και δυναμική νέων ερευνητικών τομέων που

¹ The Research Board is an integral part of the ATHENA Governance model and is presented in the ATHENA Governance Book.



ενδέχεται να επηρεάσουν την έρευνα και την τεχνολογία αλλά και το ερευνητικό αποτύπωμα του ATHENA.

- Συμβουλεύει το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τη διαχείριση κινδύνων σε τομείς που σχετίζονται με την έρευνα και την ανάπτυξη.
- Ετήσια υποβολή εκθέσεων στην Εκτελεστική Επιτροπή.
- Άλλα θέματα στον τομέα της έρευνας που θα εγκριθούν από την Εκτελεστική Επιτροπή.

Σύγκληση συνεδριάσεων και πάγιων εντολών: σύμφωνα με την Εκτελεστική Επιτροπή. Εξάιρεση: σε περίπτωση εύλογων αιτιών (π.χ. λειτουργικότητα, χρόνος) οι διαδικασίες μπορούν να ρυθμίζονται μεμονωμένα με βάση τη συμφωνία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Δίκτυο συνεργασίας ATHENA: τα περιφερειακά σημεία εισόδου

Το δίκτυο συνεργασίας ATHENA αποτελείται από περιφερειακά σημεία εισόδου των συνεργαζόμενων ιδρυμάτων και θα πρέπει να λειτουργεί ολοκληρωμένα και αποτελεσματικά. Η ελάχιστη απαίτηση για τη δημιουργία ενός περιφερειακού σημείου εισόδου είναι μια ομάδα εξειδικευμένων επαγγελματιών ικανών να ανταποκριθούν σε αιτήματα και πρωτοβουλίες, καθώς και να παράσχουν υποστήριξη σε όλους τους ενδιαφερόμενους στο μοντέλο συνεργασίας του ATHENA για την έρευνα και την ανάπτυξη.

Κάθε περιφερειακό σημείο εισόδου πρέπει να είναι προσβάσιμο με μια μοναδική διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου. Κάθε περιφερειακό σημείο εισόδου έχει συντονιστή (άτομο).

Τα περιφερειακά σημεία εισόδου των συνεργαζόμενων ιδρυμάτων συνδέονται με το δίκτυο συνεργασίας του ATHENA και συνεργάζονται στενά μεταξύ τους και ανταλλάσσουν πληροφορίες σχετικά με:

- Ερευνητικές ανάγκες και ευκαιρίες, οι οποίες θα ήταν σχετικές και υποστηρικτικές για την εταιρική σχέση του ATHENA.
- Ειδικές και συμπληρωματικές γνώσεις και υπηρεσίες έρευνας και ανάπτυξης μεταξύ ιδρυμάτων εταίρων.
- Έρευνα και επαγγελματικές ευκαιρίες απασχόλησης και υποτροφίες.
- Ευκαιρίες κινητικότητας για ερευνητές, φοιτητές και λοιπό προσωπικό με επίκεντρο τις ανταλλαγές προσωπικού σε υπηρεσίες υποστήριξης.
- Ευκαιρίες για τους μαθητές να συμμετέχουν στην έρευνα.
- Ευκαιρίες ανοικτής πρόσβασης σε ερευνητικές υποδομές και υπηρεσίες (κατά περίπτωση).
- Ευκαιρίες κατάρτισης για τους ερευνητές και το λοιπό προσωπικό, με επίκεντρο το προσωπικό για την υποστήριξη των υπηρεσιών.
- Βέλτιστες πρακτικές και μελλοντικές τάσεις που σχετίζονται με την έρευνα και ανάπτυξη.

Η δομή και οι δεσμοί συνεργασίας του Περιφερειακού σημείου εισόδου ενός μεμονωμένου ιδρύματος εταίρου παρουσιάζονται στο *Παράρτημα 2*.



Δίκτυο συνεργασίας ΑΘΗΝΑ: τα περιφερειακά δίκτυα

Κάθε περιφερειακό σημείο εισόδου έχει τα ακόλουθα καθήκοντα συντονισμού στο επίπεδο του περιφερειακού δικτύου κάθε ιδρύματος εταίρου:

- Παροχή πληροφοριών σε ένα μέρος.
- Συντονισμός του περιφερειακού δικτύου.
- Παρακολούθηση της εφαρμογής των υπηρεσιών και διασφάλιση της ποιότητας.
- Ανάλυση και προσδιορισμός αναγκών/ερευνητικών προσκλήσεων σε περιφερειακό και παγκόσμιο επίπεδο.
- Οργάνωση κατάρτισης και δικτύωσης για παρόχους υπηρεσιών υποστήριξης.

Κάθε συνεργαζόμενο ίδρυμα παρέχει τις ακόλουθες υπηρεσίες υποστήριξης στο Περιφερειακό του δίκτυο (σε συνεργασία με το Περιφερειακό σημείο εισόδου του):

- Διευκόλυνση της επικοινωνίας με τους σχετικούς εταίρους έρευνας και ανάπτυξης, συμπεριλαμβανομένου του προσδιορισμού των αναγκών των οικονομικών εταίρων και της σύνδεσης των επιχειρήσεων με τους σχετικούς ερευνητικούς εταίρους στα Πανεπιστήμια, προκειμένου να διεξαχθούν: (εφαρμοσμένη) έρευνα, προτυποποίηση, δοκιμές σύμφωνα με πιστοποιημένες μεθόδους, ανάπτυξη προϊόντων και τεχνολογιών, από κοινού αγορά ερευνητικού εξοπλισμού, δικτύωση μεταξύ ερευνητικών οργανισμών και επιχειρήσεων προκειμένου να προωθηθεί η μεταφορά επιστημονικών ευρημάτων στον επιχειρηματικό τομέα και στο ευρύτερο κοινωνικό περιβάλλον; αναζήτηση σχετικών εθνικών και διεθνών εταίρων για τη δημιουργία κοινοπραξιών έρευνας για την προσέλκυση χρηματοδότησης στο πλαίσιο διαφόρων ευκαιριών χρηματοδότησης.
- Ανάπτυξη εθνικών και διεθνών (ευρωπαϊκών) έργων-προσδιορισμός των σχετικών προσκλήσεων υποβολής προτάσεων για έρευνα και ανάπτυξη και βοήθεια για τη δημιουργία σχετικών κοινοπραξιών μεταξύ ερευνητικών εταίρων, οικονομικών εταίρων και άλλων εταίρων, παροχή υποστήριξης για την προετοιμασία της τεκμηρίωσης του έργου, τη Χρηματοοικονομική, Διοικητική και νομική διαχείριση του έργου και το συντονισμό και την προετοιμασία των οικονομικών εκθέσεων.
- Διευκόλυνση της συμμετοχής των φοιτητών σε δραστηριότητες έρευνας και ανάπτυξης.
- Προώθηση της συνεργασίας με τα υφιστάμενα ερευνητικά κέντρα αριστείας, τα δίκτυα της ΕΕ και παρόμοια.
- Προώθηση των επιτευγμάτων έρευνας και ανάπτυξης στο ευρύ κοινό.
- Προώθηση και διευκόλυνση της καινοτομίας και της μεταφοράς γνώσης/τεχνολογίας:
 - ο Προώθηση και διευκόλυνση της καινοτομίας: αξιολόγηση του δυναμικού καινοτομίας των επιχειρήσεων, παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης κατά τη διάρκεια της φάσης έρευνας και ανάπτυξης, δημιουργία προσκλήσεων συνεργασίας με την αγορά εργασίας (καθορισμός χρονικών περιόδων κατά τις οποίες οι εταιρείες μπορούν να υποβάλουν ερευνητικά έργα που πρέπει να επιλυθούν από τις ερευνητικές ομάδες του ATHENA και στη συνέχεια να ανακοινώσουν εσωτερικές προσκλήσεις για τα ερευνητικά έργα που προτείνουν οι εταιρείες), διοργάνωση εκδηλώσεων δικτύωσης και συνεργασιών, προώθηση βέλτιστων πρακτικών, διοργάνωση εκδηλώσεων ευαισθητοποίησης, παρακολούθηση και προώθηση;
 - ο Διαχείριση πνευματικής ιδιοκτησίας: Αξιολόγηση της δυνατότητας προστασίας της πνευματικής ιδιοκτησίας, βοήθεια στην προστασία των εφευρέσεων μέσω



δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας, βοήθεια στη διαχείριση νομικών σχέσεων που σχετίζονται με τη διαχείριση της πνευματικής ιδιοκτησίας, παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών που σχετίζονται με την πνευματική ιδιοκτησία γενικά ή σε συγκεκριμένα θέματα;

- εμπορευματοποίηση: αξιολόγηση του δυναμικού της αγοράς των εφευρέσεων, προσδιορισμός των ευκαιριών εταιρικής σχέσης και καθιέρωση συνεργασίας με σχετικούς επιχειρηματικούς εταίρους, διεξαγωγή δραστηριοτήτων για την εμπορία της πνευματικής ιδιοκτησίας, παροχή βοήθειας στις διαπραγματεύσεις για την πώληση δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας ή τη σύναψη συμβάσεων αδειοδότησης, παροχή βοήθειας στην είσοδο της εφεύρεσης στην αγορά, υποστήριξη της παγκόσμιας εμπορευματοποίησης γνώσεων και εφευρέσεων, βοήθεια στη δημιουργία spin-offs.
- επιχειρηματικότητα-συμβουλευτικές υπηρεσίες και άλλες δραστηριότητες για την εκκίνηση νέων επιχειρήσεων, την εκκόλαψη εκκίνησης και τη στήριξη της παγκόσμιας ανάπτυξης.
 - Προώθηση και διευκόλυνση (διεθνής, διατομεακή κ. λπ.) κινητικότητα ερευνητών.
 - Προώθηση της ανοικτής πρόσβασης σε ερευνητικές υποδομές και υπηρεσίες.
 - Προώθηση και οργάνωση της κατάρτισης και της δημιουργίας ικανοτήτων για τους ερευνητές, τους παρόχους υπηρεσιών υποστήριξης και άλλους σχετικούς ενδιαφερόμενους.

Ενδιαφερόμενα/Εμπλεκόμενα μέρη

Οι ενδιαφερόμενοι στο μοντέλο που συνδέουν τα περιφερειακά σημεία εισόδου στην πορεία από την ιδέα στην καινοτομία είναι:

- Ιδρύματα-εταίροι του ATHENA (ερευνητές και διδακτικό προσωπικό, φοιτητές και άλλοι σχετικοί φορείς).
- Συμμετέχοντα ιδρύματα Ανωτάτης Εκπαίδευσης και βιομηχανία (ενδιαφερόμενα μέρη που συμμετέχουν ήδη ενεργά σε συνεργασία με τα ιδρύματα εταίρους του ATHENA).
- Αναγνωρισμένα ιδρύματα Ανωτάτης Εκπαίδευσης και βιομηχανία που ενδιαφέρονται για συνεργασία.

Παράρτηματα

Παράρτημα 1: η δομή του μοντέλου συνεργασίας του ATHENA στην έρευνα και την ανάπτυξη.

Παράρτημα 2: η δομή και οι δεσμοί συνεργασίας του Περιφερειακού σημείου εισόδου ενός μεμονωμένου ιδρύματος εταίρου.

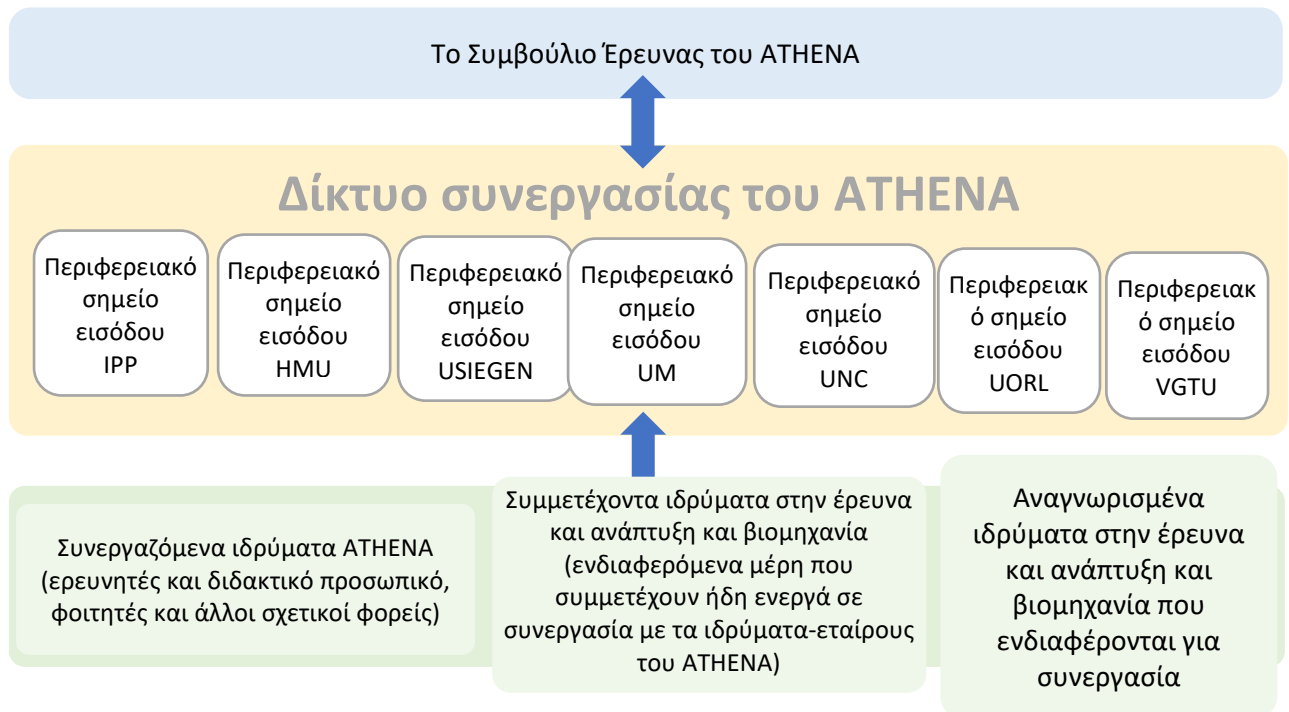
Παράρτημα 3: Κατάλογος ελέγχου της συμμόρφωσης με το μοντέλο συνεργασίας του ATHENA για την έρευνα και την ανάπτυξη.



Παράρτημα 1

Το μοντέλο συνεργασίας για έρευνα και ανάπτυξη

Η δομή του μοντέλου συνεργασίας του ATHENA για την έρευνα και την ανάπτυξη

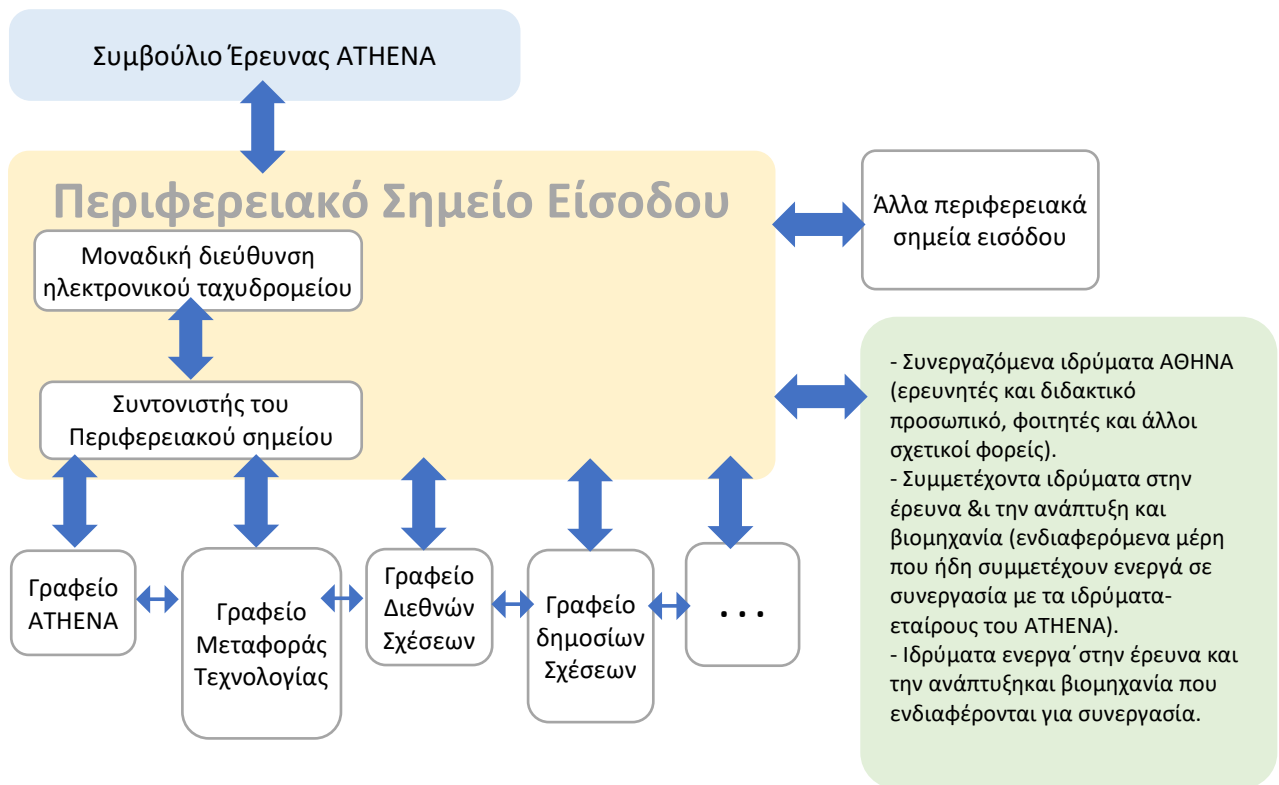




Παράρτημα 2

Το μοντέλο συνεργασίας για έρευνα και ανάπτυξη

Η δομή και οι δεσμοί συνεργασίας του περιφερειακού σημείου εισόδου ενός μεμονωμένου ιδρύματος εταίρου





Παράρτημα 3

Το μοντέλο συνεργασίας στην έρευνα και ανάπτυξη

Πίνακας ελέγχου συμμόρφωσης με το μοντέλο συνεργασίας στην έρευνα και ανάπτυξη του ATHENA.

Κάθε ίδρυμα-εταίρος εξετάζει εάν εφαρμόζει το ακόλουθο σύνολο δραστηριοτήτων σύμφωνα με το μοντέλο συνεργασίας του ATHENA.

Δράσεις	Αναφορά στο αντίστοιχο παραδοτέο του ATHENA	Παράδειγμα δράσεων / μονάδα που πραγματοποίησε τη δράση στο Πανεπιστήμιο εταίρο
Γενικές Ενέργειες		
<input type="checkbox"/> Το μοντέλο συνεργασίας του ATHENA στην έρευνα και την ανάπτυξη εγκρίνεται από το ίδρυμα εταίρο.		
<input type="checkbox"/> Το συνεργαζόμενο ίδρυμα διαθέτει κατάλληλους πόρους (π. χ. γνώσεις/εξειδίκευση, προσωπικό, υποδομή) για λειτουργία σύμφωνα με το μοντέλο συνεργασίας του ATHENA.		
<input type="checkbox"/> το Περιφερειακό σημείο πρόσβασης του ιδρύματος εταίρου, μια ενιαία διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, έχει συσταθεί		
<input type="checkbox"/> Διορίζεται συντονιστής Περιφερειακού σημείου πρόσβασης του ιδρύματος εταίρου.		
<input type="checkbox"/> Το Περιφερειακό σημείο πρόσβασης του ιδρύματος-εταίρου συνεργάζεται ενεργά με άλλα περιφερειακά σημεία πρόσβασης στο δίκτυο συνεργασίας ATHENA, σύμφωνα με το μοντέλο συνεργασίας του ATHENA στην έρευνα και την ανάπτυξη		
Διευκόλυνση των επαφών με τους σχετικούς εταίρους στην έρευνα και ανάπτυξη		
<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα εταίρο γνωρίζει τις ανάγκες και τις προκλήσεις του περιβάλλοντος του σε τοπικό, Εθνικό και Διεθνές επίπεδο.		
<input type="checkbox"/> Στο Περιφερειακό του δίκτυο, το ίδρυμα-εταίρος έχει δημιουργήσει ένα σύστημα παρακολούθησης και καταγραφής των αναγκών των εξωτερικών ενδιαφερομένων, της δραστηριότητας των δράσεων των ερευνητών καθώς και της ένταξής τους για διάφορους σκοπούς συνεργασίας.		
Συμμετοχή σε εθνικά και διεθνή (ευρωπαϊκά) έργα		
<input type="checkbox"/> Συμπλήρωση ερωτηματολογίου F01 (ανάλυση της κατάστασης - ορισμός των ερευνητικών πεδίων του ιδρύματος εταίρου).		
<input type="checkbox"/> Συμπλήρωση και επικαιροποίηση του ερωτηματολογίου F02 (καθορισμός ερευνητικών		



<p>θεμάτων προτεραιότητας του ιδρύματος-εταίρου για κοινό κατάλογο της συμμαχίας του ATHENA).</p>		
<p><input type="checkbox"/> Εξοικείωση με τα αποτελέσματα της ανάλυσης της κατάστασης που αφορά τα διατομεακά ερευνητικά πεδία των ιδρυμάτων εταίρων (F01) και τον κατάλογο των ερευνητικών θεμάτων προτεραιότητας των ιδρυμάτων εταίρων (F02) για τη στοχευμένη προώθηση της συνεργασίας σε επίπεδο εταιρικής σχέσης του ATHENA</p>		
<p><input type="checkbox"/> Περιοδική παρακολούθηση και ανάλυση προσκλήσεων για χρηματοδότηση που αφορούν την από κοινού εφαρμογή έργων στο πλαίσιο της εταιρικής σχέσης του ATHENA.</p>		
<p><input type="checkbox"/> κάθε συνεργαζόμενο ίδρυμα προτείνει τουλάχιστον μια προσκλήση για κατάθεση από κοινού προγράμματος με τους εταίρους του ATHENA ανά έτος.</p>		
<p><input type="checkbox"/> Κάθε συνεργαζόμενο ίδρυμα τηρεί συνεχώς αρχεία των υποβληθέντων και εγκεκριμένων αιτήσεων έργων/προτάσεων σε διάφορες δημόσιες προσκλήσεις στο κεντρικό / κοινό αρχείο αιτήσεων και εγκεκριμένων έργων σε επίπεδο της εταιρικής σχέσης του ATHENA</p>		
Διευκόλυνση της συμμετοχής των φοιτητών σε δραστηριότητες έρευνας και ανάπτυξης		
<p><input type="checkbox"/> Συμπληρωμένο ερωτηματολόγιο F03 (ανάλυση της συμμετοχής φοιτητών σε δράσεις έρευνας και ανάπτυξης).</p>		
<p><input type="checkbox"/> Γνωριμία με τα αποτελέσματα της ανάλυσης κατάστασης (F03) σχετικά με τις υπάρχουσες μορφές συνεργασίας των φοιτητών στην έρευνα και ανάπτυξη και επιλογή δράσεων και καλών πρακτικών σε επίπεδο συνεργασίας του ATHENA</p>		
<p><input type="checkbox"/> Παρουσίαση καλών πρακτικών συμμετοχής των φοιτητών σε δράσεις έρευνας και ανάπτυξης. σε έναν ενιαίο ιστότοπο για όλους τους φοιτητές της Σύμπραξης ATHENA</p>		
<p><input type="checkbox"/> Προώθηση και ενημέρωση των φοιτητών ενός συγκεκριμένου ιδρύματος-εταίρου σε επίπεδο εταιρικής σχέσης ΑΘΗΝΑ σχετικά με τις προσφερόμενες/πιθανές μορφές συνεργασίας στην έρευνα και ανάπτυξη μέσω διαφόρων διαύλων πληροφόρησης.</p>		
<p><input type="checkbox"/> Οι φοιτητές του ιδρύματος-εταίρου συμμετέχουν ενεργά στις προσφερόμενες μορφές συνεργασίας σε επίπεδο συνεργασίας ATHENA.</p>		
Προώθηση της συνεργασίας με τα υφιστάμενα ερευνητικά κέντρα αριστείας, τα δίκτυα της ΕΕ και παρόμοια		
<p><input type="checkbox"/> Το συνεργαζόμενο ίδρυμα παρακολουθεί και προτείνει τη συνεργασία με τα ερευνητικά κέντρα αριστείας, τα δίκτυα της ΕΕ κ. λπ. που θεωρείται ότι έχουν πρόσθετη αξία για την εταιρική σχέση ATHENA</p>		
Προώθηση των επιτευγμάτων έρευνας και ανάπτυξης στο ευρύ κοινό		
<p><input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος συμμετέχει ενεργά στην προετοιμασία του ετήσιου βιβλίου του ATHENA</p>		



<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος συμμετέχει ενεργά στη ανακοίνωση δημοσιεύσεων στην ιστοσελίδα του ATHENA καθώς και μέσω άλλων διαύλων επικοινωνίας.		
<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος συμμετέχει στην κατάθεση (σε περίπτωση έγκρισης έργου κατά την υλοποίηση) ενός προγράμματος Horizon Europe, MSCA, European Researchers' Night.		
Πρώθηση και διευκόλυνση της καινοτομίας και της μεταφοράς γνώσης/τεχνολογίας /		
<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος είναι υπεύθυνο για την προώθηση και τη διευκόλυνση της καινοτομίας	WP 6	
<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος είναι υπεύθυνο για τη διαχείριση της πνευματικής ιδιοκτησίας	WP 6	
<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος είναι υπεύθυνο για την κατάλληλη εμπορευματοποίηση της γνώσης.	WP 6	
<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος προωθεί σωστά την επιχειρηματικότητα και την επιχειρηματική κουλτούρα.	WP 6	
Πρώθηση και διευκόλυνση της κινητικότητας των ερευνητών		
<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος υποστηρίζει και ενθαρύνει την κινητικότητα του προσωπικού (π.χ. ερευνητές) στο πλαίσιο της εταιρικής σχέσης ΑΘΗΝΑ στο πλαίσιο διαφόρων προγραμμάτων κινητικότητας (π. χ. Erasmus+).	WP 7	
<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος ενδιαφέρεται για την εφαρμογή ενός κοινού προγράμματος συνεργασίας ΑΘΗΝΑ για την προώθηση της επιστημονικής αριστείας στο πλαίσιο της διεθνούς και διατομεακής κινητικότητας στη διδακτορική και μεταδιδακτορική εκπαίδευση (Horizon Europe, MSCA, διδακτορικά δίκτυα και μεταδιδακτορικές Υποτροφίες).		
Πρώθηση της ανοικτής πρόσβασης σε ερευνητικές υποδομές και υπηρεσίες		
<input type="checkbox"/> Το ίδρυμα-εταίρος καταρτίζει κατάλογο ερευνητικών υποδομών που επιτρέπουν την ανοικτή πρόσβαση ή την κοινή χρήση τους σε επίπεδο εταιρικής σχέσης ΑΘΗΝΑ.		
Πρώθηση και οργάνωση της κατάρτισης και της δημιουργίας ικανοτήτων για τους ερευνητές, τους παρόχους υπηρεσιών υποστήριξης και άλλους σχετικούς ενδιαφερόμενους		
<input type="checkbox"/> Κάθε συνεργαζόμενο ίδρυμα διοργανώνει τουλάχιστον 2 θεματικές εκπαίδευσεις για ερευνητές, παρόχους υπηρεσιών υποστήριξης και άλλους σχετικούς ενδιαφερόμενους στο πλαίσιο της εταιρικής σχέσης ΑΘΗΝΑ ανά έτος.		